



INSTITUTO DE LAS  
**MUJERES  
REGIAS**

**ACTA #35 DE LA TRIGÉSIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO  
DIRECTIVO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS,  
CELEBRADA EL DÍA 24 DE OCTUBRE DE 2016.**

MONTERREY, NUEVO LEÓN.

*[Handwritten signatures and initials]*

ACTA #35 DE LA TRIGÉSIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL  
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS.

XXXI SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL  
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS  
24 DE OCTUBRE DE 2016

LISTA DE ASISTENCIA

Lic. Adrián Emilio de la Garza Santos

Lic. Ma. del Consuelo Chapa Maldonado

Lic. Minerva E. Martínez Garza

C. Martha Margarita García Müller

Dra. María Luisa Martínez Sánchez

Lic. Norma Angélica Cienfuegos Garza

Lic. Ana Cristina Vázquez

C. Sandra Berlanga de De la Garza

C. Arcelia Esther Solís Flores

Lic. Roberto Alan Garza Leonard

C.P.F. Mónica Zozaya Hernández

Lic. Lorenza Herrera Garza

Dr. Francisco González Alanís

Lic. Aída María Flores Moya

Lic. Luis Enrique Orozco Suárez

Lic. Liliana Teresa Muraira Romero

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*M. Luisa Martínez Sánchez*

*AS*

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

**TRIGÉSIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL  
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS, DE FECHA 24 DE OCTUBRE  
DE 2016**

En la ciudad de Monterrey, Nuevo León, a las 12 horas del día 24 de octubre de 2016, reunidos en el local ubicado en avenida Céntrica #100 de la colonia Céntrica en Monterrey, Nuevo León, se celebró la Trigésima Primera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Instituto Municipal de las Mujeres Regias, siendo presidida por el Vocal, Secretario de Desarrollo Humano y Social, Lic. Roberto Alán Garza Leonard, en su calidad de Presidente Suplente, de acuerdo al Artículo 15, fracción V, del Reglamento del propio Instituto.

En uso de la palabra el Lic. Roberto Alan Garza Leonard, en sustitución del Presidente del Consejo Directivo del Instituto Municipal de las Mujeres Regias, expresa: *"Muy buenos días Consejeras, Vocales y Comisario, conforme a la convocatoria que recibieron en tiempo y forma, para esta Trigésima Primera Sesión Ordinaria del Consejo del Instituto Municipal de las Mujeres Regias, a celebrarse en este local, el día de hoy, lunes 24 de octubre del 2016, a las 12:00 horas, cedo el uso de la palabra a la Secretaria Técnica para dar paso al Punto Uno del Orden del día que es Lista de Asistencia."*

**La Secretaria Técnica toma el uso de la palabra y expresa:** "Muy buenos días a todas y todos presentes, a continuación tomo lista de asistencia para declarar el quórum legal para llevar a cabo esta sesión:

**PRESIDENTE**

Lic. Adrián Emilio De la Garza Santos

**CONSEJERAS**

Lic. Ma. del Consuelo Chapa Maldonado

Lic. Minerva Martínez Garza

C. Martha Margarita García Müller

Dra. María Luisa Martínez Sánchez

Lic. Norma Angélica Cienfuegos Garza

Lic. Ana Cristina Vásquez Juárez

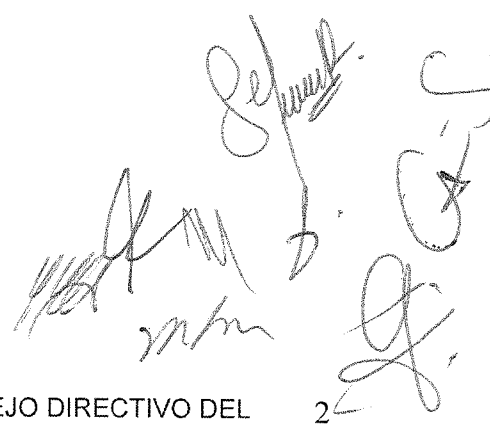
**VOCALES**

C. Sandra Berlanga de De la Garza

C. Arcelia Esther Solís Flores

Lic. Roberto Alán Garza Leonard

C.P.F. Mónica Zozaya Hernández



Lic. Lorenza Herrera Garza  
Dr. Francisco González Alanís  
Lic. Aída María Flores Moya  
**COMISARIO**  
Lic. Luis Enrique Orozco Suárez  
**SECRETARIA TÉCNICA**

*“Hay quórum legal para llevar a cabo la sesión del Consejo Directivos”*

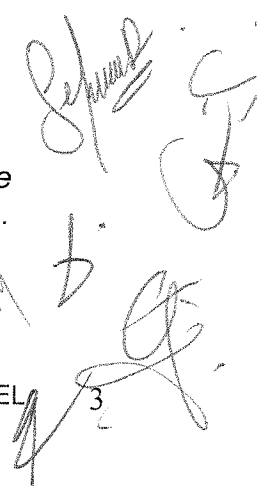
**El Lic. Roberto Alán Garza Leonard toma la palabra y expresa: - “Punto Dos del Orden del Día: Lectura y aprobación del Orden del Día”. Para esta sesión ordinaria serán tratados los puntos siguientes:”**

**La Lic. Liliana Teresa Muraira Romero toma la palabra y expresa:**

- 1. LISTA DE ASISTENCIA.**
- 2. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.**
- 3. PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN EN SU CASO, DEL INFORME TRIMESTRAL JULIO-SEPTIEMBRE, DEL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2016, DE ACUERDO A LA FRACCIÓN V DEL ARTÍCULO 13 DEL REGLAMENTO DEL IMMR.**
- 4. PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN EN SU CASO, DEL INFORME TRIMESTRAL DE ACTIVIDADES JULIO-SEPTIEMBRE 2016, DE ACUERDO A LA FRACCIÓN XII DEL ARTÍCULO 13 DEL REGLAMENTO DEL IMMR.**
- 5. PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN EN SU CASO, DEL PROPUESTA DE LA CUARTA MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE EGRESOS 2016.**
- 6. PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN EN SU CASO, DEL PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS 2017, DE ACUERDO A LA FRACCIÓN IV DEL ARTÍCULO 13 DEL REGLAMENTO DEL IMMR.**
- 7. ASUNTOS GENERALES.**
- 8. CLAUSURA**

**El Lic. Roberto Alan Garza Leonard toma la palabra y expresa: “¿Alguien tiene alguna observación a este Orden del Día o desea agregar algún asunto general?...”**

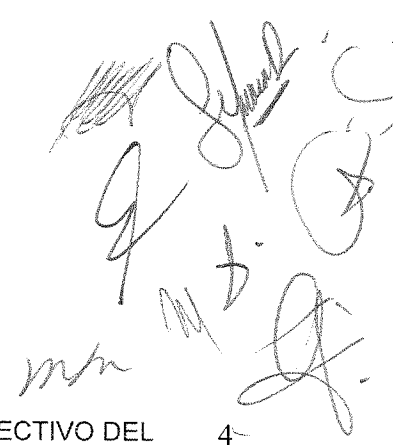
*...Se aprueba por unanimidad.”*



El Lic. Roberto Alan Garza Leonard continúa con la palabra y expresa: “Como punto tres del orden del día, tenemos la Presentación y Aprobación en su caso, del informe trimestral julio-septiembre, del estado de ingresos y egresos al 30 de septiembre del 2016: Para llevar a cabo este punto cedo el uso de la palabra a la Secretaria Técnica quien hará la presentación correspondiente:

La Lic. Liliana Teresa Muraira Romero toma la palabra y expresa: El estado de Ingresos y Egresos del tercer trimestre 2016 queda de la siguiente forma:

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS ESTADO DE ACTIVIDADES AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016 Y 2015	30 DE SEPTIEMBRE 2016
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	
IMPUESTOS	
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	
DERECHOS	
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	-
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	-
	-
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	-
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	3,750,000
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	112,203
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	200,000
	4,062,203
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	-
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<u>4,062,203</u>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	
SERVICIOS PERSONALES	3,002,401
MATERIALES Y SUMINISTROS	97,257
SERVICIOS GENERALES	527,635
	<u>3,627,293</u>



	3,627,292
<b>OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	114,036
	<u>114,036</u>
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	<u>3,741,328</u>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<u><u>320,875</u></u>

**El Lic. Roberto Alan Garza Leonard toma la palabra y expresa:** “¿Alguien tiene alguna observación o comentario?...”

...Está a su consideración la aprobación del **Informe Financiero del Trimestre Julio-Septiembre 2016**... Si están de acuerdo favor de manifestarlo en la forma acostumbrada...

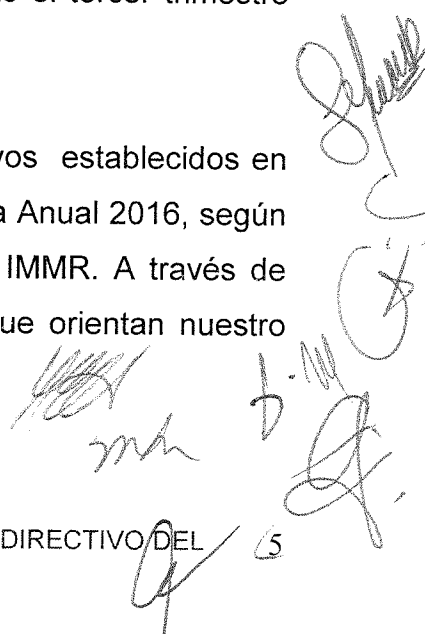
... Se aprueba por unanimidad.”

**El Lic. Roberto Alan Garza Leonard continúa con la palabra y expresa:** “**Punto Cuatro del Orden del Día que es Presentación y Aprobación en su caso, del informe trimestral de actividades julio-septiembre 2016:** Para este Punto cedo el uso de la palabra a la Secretaria Técnica para que haga la presentación correspondiente.”

**La Lic. Liliana Teresa Muraira Romero toma la palabra y expresa:** “A continuación hago la presentación de este tercer Informe Trimestral 2016.

En acatamiento a lo dispuesto en la Fracción XII, del Artículo 13 del Reglamento del Instituto Municipal de las Mujeres Regias y con el permiso de este Consejo Directivo, me permito hacer de su conocimiento las actividades realizadas durante el tercer trimestre del 2016.

Estas actividades las realizamos para dar cumplimiento a los objetivos establecidos en el Plan Municipal de las Mujeres Regias 2015-2018 y en el Programa Anual 2016, según se establece en la Fracción II del Artículo 13, del Reglamento del IMMR. A través de estas acciones damos atención a los dos proyectos estratégicos que orientan nuestro quehacer institucional:



## 1. Monterrey una Ciudad para Todas las Personas

### 2. Monterrey Saludable

#### 1. Monterrey una Ciudad para Todas las Personas

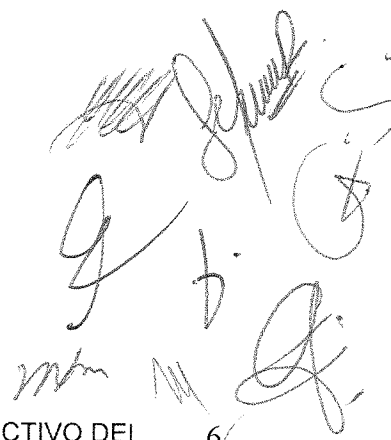
**Componente:** Realizar acciones de difusión para sensibilizar a la sociedad de grupos de diferentes edades, etapas de vida y roles sobre igualdad, derechos y empoderamiento de las mujeres.

Durante este trimestre continuamos con las actividades del programa Lazos entre mujeres, impartiendo los talleres de herbolaria con asistentes de distintas zonas de Monterrey. Taller de prevención de la violencia, teatro y círculos de lectura; talleres productivos; participación en el programa de Callejero TEC y en el programa de Barrio de mi Corazón organizada por la Secretaría de Desarrollo Humano y Social. Así también el Instituto tuvo presencia en el evento del día Internacional de la Juventud organizado por el Instituto de la Juventud Regia y en el evento del día Internacional de los Pueblos Indígenas organizado por CDI en el Parque Alameda.

El día 20 de agosto se llevó a cabo la 3era Feria Integral de la Mujer donde contamos con la asistencia de 42 expositores, ofreciendo diferentes servicios del área de derechos humanos, educación, empleo, prevención del delito, salud, entre otros.

**En este componente se obtuvieron:**

<b>Beneficiados</b>	<b>729</b>
<b>Servicios</b>	<b>391</b>
<b>Talleres</b>	<b>39</b>
<b>Eventos</b>	<b>6</b>



**Componente: Capacitar a las empresas y organizaciones civiles en igualdad y no discriminación**

Durante este trimestre se llevó a cabo la conferencia "Nuevas tendencias en los negocios" en UNIDOS AC, en el cual asistieron 20 integrantes de esta Asociación Civil; así también se realizaron 6 sesiones de capacitación en prevención de la violencia de género, a empleados del grupo SEARS

**En este Componente se obtuvieron:**

Beneficiados	118
--------------	-----

**Componente: Promover la equidad de género e igualdad de oportunidades**

Continuamos con las actividades del programa Lazos entre mujeres, impartiendo los talleres de herbolaria con asistentes de distintas zonas de Monterrey; talleres de prevención de la violencia, teatro y círculos de lectura. Además de impartir la conferencia con el tema de "Las nuevas tendencias en los negocios". Así también, estudiantes del Tec de Monterrey, impartieron un taller de emprendedoras donde además les realizaron una evaluación de emprendedurismo con la que al final les hicieron recomendaciones personalizadas para desarrollar sus habilidades.

En este trimestre, el Instituto participó en el "Festival Voz de acordeones" donde contamos con la presencia de mujeres acordeonistas de Colombia promoviendo así la igualdad de género.

Durante el mes de agosto se inició la campaña de inclusión de mujeres indígenas, con la promoción de los derechos de la mujer en postales con texto en náhuatl. El día 25 de agosto se realizó la junta de la red de mujeres del Instituto de las Mujeres Regias donde se impartió el tema "Relaciones tóxicas" y contamos con la asistencia de 59 personas.

El 14 de septiembre se realizó la junta de la red de mujeres del Instituto de las Mujeres Regias donde se impartió el tema "Las mujeres en la Independencia" y contamos con la asistencia de 117 personas.



En el mes de septiembre se dio inicio al programa Prevención de la Violencia Escolar en coordinación con la Dirección de Prevención del delito de la Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad, en este programa el Instituto se impartieron talleres productivos a los padres de familia y platicas de prevención de la violencia en el noviazgo a alumnos de secundaria, beneficiando a 177 personas.

**En este componente se obtuvieron:**

Beneficiados	1097
Talleres	80
Eventos	5

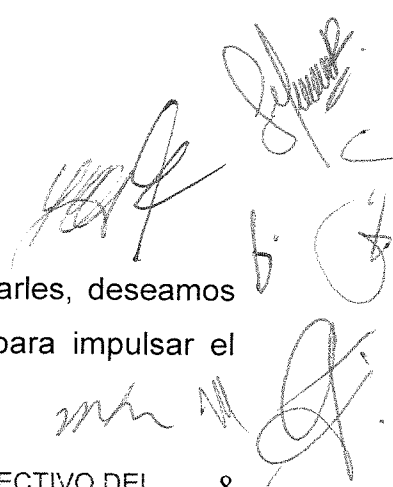
**2. Monterrey Saludable**

**Componente: Promover campañas para sensibilizar a las mujeres sobre los buenos hábitos que ayudan a la salud y la prevención de enfermedades.**

Continuamos con las actividades permanentes: Clases de yoga y bailoterapia que se imparten en las instalaciones del Instituto desde temprana hora, de lunes a viernes; y lunes, miércoles y viernes sesiones de zumba. Además en este trimestre se incluyeron clases de Taekwondo y clases de baile a niñas de 3 a 14 años.

Beneficiados	180
Sesiones	202

A través de este informe de actividades que hoy me complace reportarles, deseamos reflejar el compromiso de la Administración Municipal de Monterrey para impulsar el



desarrollo de las mujeres regiomontanas. Esta labor la hemos desarrollado gracias a la colaboración conjunta entre gobierno municipal, las instituciones y la colaboración desinteresada de múltiples voluntades ciudadanas.

Muchas Gracias

**El Lic. Roberto Alán Garza Leonard toma la palabra y expresa:** “*Ahora pasemos a la aprobación, en su caso, del Informe Trimestral de Actividades Julio-Septiembre 2016. Si están de acuerdo favor de manifestarlo en la forma acostumbrada...*

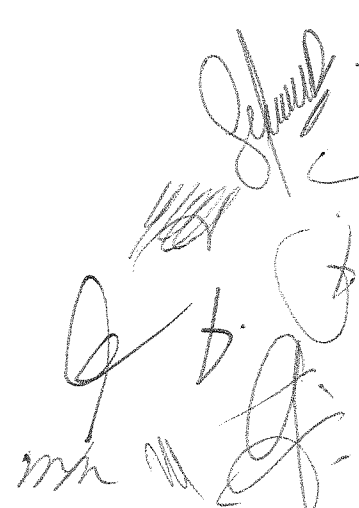
*... Se aprueba por unanimidad”.*

**El Lic. Roberto Alan Garza Leonard continúa con la palabra y expresa:** “*Pasamos al Punto Cinco del Orden del Día: Presentación y Aprobación en su caso, de la propuesta de la cuarta modificación al presupuesto de egresos 2016. Para este punto cedo el uso de la palabra a la Secretaria Técnica:*

**La Lic. Liliana Teresa Muraira Romero toma la palabra y expresa:** “En esta ocasión solicitamos el cambio del presupuesto de egresos, el cual radica en el movimiento de cantidad de los gastos de los cuatro grandes rubros. Nos vemos en la necesidad de modificarlo por situaciones de mantenimiento de los vehículos oficiales del Instituto, y el pago de un finiquito en base a un acuerdo realizado ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo.

El presupuesto de egresos quedaría de la siguiente manera:

<b>INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS</b>	
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2016</b>	
<b>CUARTA MODIFICACIÓN</b>	
<i>Clasificador por Objeto del Gasto</i>	<i>Importe</i>
<b>Total</b>	<b>6,272,240.00</b>
<b>Servicios Personales</b>	<b>4,829,539.78</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	4,045,826.99
Remuneraciones Adicionales y Especiales	750,630.05
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	33,082.74
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>207,170.20</b>
Materiales de Administración, Emisión de	68,170.20





Documentos y Artículos Oficiales	
Alimentos y Utensilios	6,000.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	123,000.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	-
Materiales y Suministros para Seguridad	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	10,000.00
<b>Servicios Generales</b>	<b>1,144,321.00</b>
Servicios Básicos	22,100.00
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	338,266.42
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	37,917.02
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	80,000.00
Servicios de Traslado y Viáticos	5,000.00
Servicios Oficiales	479,271.21
Otros Servicios Generales	181,766.35
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>91,209.02</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	36,419.72
Equipo de Computo y Tecnologías de la Información	54,789.30
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-

<b>INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS</b>	
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2016</b>	
Clasificación Administrativa	Importe
Total	6,272,240.00
Poder Ejecutivo	
Poder Legislativo	
Poder Judicial	
Organos Autónomos*	
Otras Entidades Paraestatales y organismos	
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS	6,272,240.00

<b>INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS</b>	
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2016</b>	
Clasificación Administrativa	Importe



Total	6,272,240.0 0
Organo Ejecutivo Municipal	
Otras Entidades Paraestatales y organismos	
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS	6,272,240.0 0

<b>INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS</b>	
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2016</b>	
Clasificador Funcional del Gasto	Importe
Total	6,272,240.0 0
Gobierno	
Desarrollo Social	
Desarrollo Económico	
Otras no clasificadas en funciones anteriores	
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS	6,272,240.0 0

<b>INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS</b>	
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2016</b>	
Clasificación por Tipo de Gasto	Importe
Total	6,272,240.0 0
Gasto Corriente	6,181,030.9 8
Gasto de Capital	91,209.02
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	-

<b>INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS</b>	
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2016</b>	
Prioridades de Gasto	
Servicios Personales	



Servicios Oficiales
Servicios Basicos

<b>INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS</b>
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2016</b>
Programas y Proyectos
DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER
CAMPAÑA PARA LA DIFUSIÓN DE LOS DERECHOS DE LA MUJER
ANIVERSARIO DEL VOTO FEMENINO
DÍA INTERNACIONAL DE LA ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LA MUJER
FERIA INTEGRAL DE LA MUJER
MUJERES PRODUCTIVAS
SISTEMA MUNICIPAL PARA LA IGUALDAD ENTRE MUJERES Y HOMBRES
VINCULACIÓN CON EMPRESAS Y ORGANIZACIONES PARA LA DIFUSIÓN DE LA CULTURA DE IGUALDAD
CAMPAÑA DE PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA DE GÉNERO
IGUALDAD DE GÉNERO
CAMPAÑA DE INTEGRACIÓN Y JUSTICIA PARA MUJERES INDÍGENAS
LAZOS ENTRE MUJERES
CAMPAÑA DE PREVENCIÓN DEL CÁNCER DE MAMA Y CERVICOUTERINO
PROGRAMA DE VIDA PARA LA MUJER

*[Handwritten signature]*

<b>INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS</b>			
Analítico de plazas			
Plaza/puesto	Número de plazas	Remuneraciones	
		De	hasta
Directora General	1	95,000.10	95,000.10
Planeación e Investigación	1	30,000.00	50,000.00
Coordinador (a)	3	30,000.00	50,000.00
Jefe (a)	4	17,000.00	30,000.00
Asistente	1	11,000.00	19,000.00

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signatures]*

Comunicación y Eventos	1	11,000.00	19,000.00
Auxiliar	1	7,000.00	13,000.00
Chofer	1	7,000.00	13,000.00
Promotor	3	7,000.00	13,000.00

Una vez que este Consejo apruebe la presente modificación, será publicada en el Periódico Oficial del Estado tal como lo presentamos.

**El Lic. Roberto Alan Garza Leonard toma la palabra y expresa:** “¿Alguien tiene algún comentario?”

*“Está a su consideración la aprobación de la Cuarta Modificación del Presupuesto de Egresos 2016 del Instituto Municipal de las Mujeres Regias; si están de acuerdo favor de manifestarlo en la forma acostumbrada...”*

...Se aprueba por unanimidad

**El Lic. Roberto Alan Garza Leonard continúa con la palabra y expresa:** **Pasamos al punto seis del orden del día que corresponde a la Presentación y Aprobación en su caso, del proyecto de presupuesto de ingresos 2017.** Para este punto cedo el uso de la palabra a la Secretaria Técnica para la presentación del mismo.

**La Lic. Liliana Muraira toma la palabra y expresa:** “Con el objetivo de continuar con la acciones y multiplicar logros en la labor de este Instituto, proponemos solicitar un presupuesto de \$10,000,000.00 para el ejercicio del año 2017. Por reglamento requerimos su aprobación para que con este, lo solicitemos a la Administración Municipal con las gestiones pertinentes y de legalidad.

**El Lic. Roberto Alan Garza Leonard toma la palabra y expresa:** “¿Alguien tiene algún comentario?”

*“Está a su consideración la aprobación del proyecto de presupuesto de ingresos 2017; si están de acuerdo favor de manifestarlo en la forma acostumbrada...”*

...Se aprueba por unanimidad”

**Pasamos al Punto Siete del Orden del Día, que es Asuntos Generales:** “¿Hay registrado algún asunto general?...”

De no ser así, pasamos al **Punto Ocho del Orden del Día que es la CLAUSURA.**  
*“Habiendo sido agotado el último punto del Orden del Día para esta Trigésima Primera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Instituto Municipal de las Mujeres Regias, programada para hoy lunes 24 de octubre del 2016, y siendo las 12 horas con 56*

minutos, se da por concluida la sesión solicitando a los presentes la firma de autorización del acta levantada de los puntos aprobados en esta sesión”.

Muchas Gracias.”

**RÚBRICAS**

Lic. Adrian Emilio de la Garza Santos

\_\_\_\_\_

Lic. Ma. Del Consuelo Chapa Maldonado

\_\_\_\_\_

Lic. Minerva E. Martínez Garza

\_\_\_\_\_

C. Martha Margarita García Müller

\_\_\_\_\_

Dra. María Luisa Martínez Sánchez

*M. Luisa Martínez Sánchez*

Lic. Norma Angélica Cienfuegos Garza

\_\_\_\_\_

Lic. Ana Cristina Vásquez

\_\_\_\_\_

C. Sandra Berlanga de De la Garza

\_\_\_\_\_

C. Arcelia Esther Solís Flores

*ES*

Lic. Roberto Alán Garza Leonard

\_\_\_\_\_

C.P.F. Mónica Zozaya Hernández

\_\_\_\_\_

Lic. Lorenza Herrera Garza

*Lorenza Herrera Garza*

Dr. Francisco González Alanís

\_\_\_\_\_

Lic. Aída María Flores Moya

*Aída María Flores Moya*



Lic. Luis Enrique Orozco Suárez

Lic. Liliana Teresa Muraira Romero

A handwritten signature in dark ink is written over two horizontal lines. The signature is cursive and appears to be 'Liliana Teresa Muraira Romero'.