



SEGUNDO INFORME DE
RESULTADOS



SEGUNDO
INFORME DE
GOBIERNO
MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015 - 2018



GOBIERNO MUNICIPAL
2015 - 2018



MONTERREY
LA GRAN CIUDAD

SEGUNDO INFORME DE **RESULTADOS**



SEGUNDO
INFORME DE
GOBIERNO

MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015 - 2018

ADRIÁN EMILIO DE LA GARZA SANTOS
PRESIDENTE MUNICIPAL



Contenido

PRESENTACIÓN

1

UNA CIUDAD SEGURA

2

UNA CIUDAD ILUMINADA, MÁS LIMPIA Y MÁS VERDE

3

UNA CIUDAD CON VIALIDADES REGIAS

4

UNA CIUDAD CON FINANZAS SANAS

5

UNA CIUDAD CON INCLUSIÓN SOCIAL

6

UNA CIUDAD CON OPORTUNIDADES DE EMPLEO PARA TODOS

7

UNA CIUDAD DEL SIGLO XXI

8

UNA CIUDAD CON GOBIERNO ABIERTO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

MENSAJE A LOS REGIONTANOS



**Transformamos
juntos nuestra
GRAN CIUDAD**



En dos años de gobierno hemos trabajado de la mano con los regiomontanos para resolver los grandes retos que enfrenta Monterrey.

Para visualizar el esfuerzo realizado, recordemos que en 2015 recibimos una administración al borde del colapso.

El estado de las finanzas municipales era crítico. Disponíamos en las cuentas municipales de 30 mil pesos para enfrentar los compromisos de cierre de año. No teníamos reservas para pagar sueldos ni el consumo de luz eléctrica del Palacio Municipal. Heredamos una deuda de 3600 millones de pesos, equivalente al 70 por ciento de los ingresos municipales de 2015.

Hacia afuera la situación del municipio no era mejor: la Policía de Monterrey presentaba serias deficiencias tanto de equipamiento como de formación de los elementos, las calles lucían llenas de baches, imperaba el caos vial y muchas de las colonias estaban oscuras con un sistema de iluminación que tenía una efectividad del 54 por ciento.

Para enfrentar la crisis, nuestra primera acción consistió en poner orden en todas las áreas de la administración, sobre todo en las finanzas. Realizamos un enorme esfuerzo para recortar gastos, fortalecer los ingresos, y administrar la ciudad de manera eficiente y ordenada.

Hace dos años prometí a los regiomontanos gobernar Monterrey con mano firme y corazón regio.

Hoy nuestras acciones están dando resultados.

Monterrey ya no es una ciudad caótica. Hoy tenemos el control y enfrentamos con éxito los grandes retos de nuestra gran capital.

En dos años hemos efectuado una inversión para modernizar la ciudad superior a la efectuada en las dos administraciones anteriores.

El Gobierno Municipal no ha incrementado la deuda sino que logró reducir en 1300 millones de pesos la deuda heredada de la administración anterior, y, además, logramos reestructurar, bajo condiciones favorables, la deuda bancaria. Como consecuencia de estas acciones recibimos un aumento de calificación de nuestra situación financiera.

Alineados en una administración ordenada y austera, logramos generar los excedentes presupuestarios para modernizar la Policía de Monterrey, pavimentar más de dos millones de metros cuadrados en las principales avenidas, introducir un sistema de iluminación moderno, que tendrá un nivel de eficiencia del 97 por ciento, y aplicar una política social para apoyar a las familias que menos tienen.

La transformación urbana está en marcha gracias a las nuevas políticas de desarrollo urbano y a la confianza otorgada por los inversionistas para hacer de Monterrey una ciudad moderna del siglo XXI.

A dos años de gobierno, empezamos a ver los resultados de la transformación de Monterrey. Aún hay temas por atender y así consolidar una ciudad ordenada, segura y próspera que merecemos todos los regiomontanos. Lo más importante es que ya tenemos los primeros resultados, y que vamos a seguir avanzando en la enorme tarea de transformar nuestra Gran Ciudad.

Este segundo informe de resultados forma parte de mi compromiso con los regiomontanos para hacerles saber, de manera puntual y transparente, las acciones de mi gobierno.

¡Sigamos Adelante con Mano Firme y Corazón Regio!

¡Transformamos Juntos Nuestra Gran Ciudad!

ADRIÁN EMILIO DE LA GARZA SANTOS
PRESIDENTE MUNICIPAL



1

UNA CIUDAD SEGURA

Las familias regiomontanas demandaban condiciones para vivir sin la incertidumbre de sufrir algún robo o que por alguna razón se pusiera en riesgo su vida o su patrimonio; por ese motivo una de las prioridades estratégicas de mi gobierno se ha perfilado en hacer de Monterrey una Ciudad Segura. Mi compromiso fue transformar la Policía de Monterrey en una policía cercana e inteligente, que brinde paz y seguridad a los regiomontanos.

POLICÍA DE MONTERREY: A LA ALTURA DE NUESTRA GRAN CIUDAD

Hace dos años recibimos a la Policía de Monterrey en condiciones deplorables. Nos fueron entregadas tan sólo 29 patrullas funcionando adecuadamente. Encontramos, enormes carencias en cuanto a la formación de los policías, uniformes, armamento, chalecos antibalas y la ausencia de protocolos de vigilancia. A lo anterior se suma que solamente el 25 por ciento de los elementos de la corporación estaban debidamente certificados.

Hoy la Policía de Monterrey es otra. Logramos revertir la situación de precariedad e improvisación que heredamos.

Los elementos policiacos están plenamente capacitados y certificados, contamos con patrullas y vehículos nuevos, armamento y municiones, equipo de inteligencia, torres de vigilancia, y protocolos de actuación que hacen de la Policía de Monterrey una policía a la altura de nuestra Gran Ciudad.

UNA INVERSIÓN SIN PRECEDENTES PARA TENER LA POLICÍA MEJOR EQUIPADA

Hicimos un esfuerzo sin precedentes para dotar a nuestra policía de equipo para combatir la delincuencia. Con una adecuada ingeniería financiera, que no se tradujo en deuda adicional para Monterrey, invertimos 390 millones de pesos en equipamiento.

390
MILLONES
DE PESOS

destinados a tener la Policía **mejor equipada** y hacer una ciudad **más segura**





En febrero entregamos a la Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad 228 nuevas patrullas Charger Police y motocicletas, chalecos balísticos, armas cortas, armas largas, municiones, material para el procesamiento de indicios, herramientas tecnológicas, kits de primer respondiente, cámaras fotográficas, dos mil uniformes, y nuevos modelos de capacitación y trabajo.

Antes de que finalice el año entregaremos cien vehículos adicionales para reforzar las tareas de vigilancia y se pondrá en funcionamiento el nuevo stand de tiro y la armería en las instalaciones del Parque Alamey.

En julio del presente año entregamos cinco torres móviles de vigilancia que alcanzan una altura de cinco metros, recolectan y transmiten datos e imágenes en tiempo real, cuentan con luces estroboscópicas modelo policiaco en sistema LED, con sistema de sirena, altavoz, códigos de seguridad y reflectores exteriores en sistema LED de alta intensidad.

Las torres móviles de vigilancia están localizadas en puntos elegidos de acuerdo a las estadísticas y mapas de calor delictivos, lo que favorece la disuasión y prevención de los delitos.

Para fortalecer la cercanía de los policías con los regiomontanos adquirimos 60 bicicletas con sus accesorios.



UNA POLICÍA CERCANA 100 POR CIENTO CERTIFICADA

En la actualidad el cien por ciento de los 1314 elementos de la Policía de Monterrey están capacitados y certificados.

Con la Academia y Centro de Capacitación Continua del Municipio de Monterrey hemos dedicado especial atención y cuidado a la formación de nuevos policías. Durante mi administración se han graduado 80 cadetes y actualmente 150 más se encuentran en su formación inicial.

Como parte del convenio con CADHAC y Enfoque de Derechos Humanos, diseñamos el Modelo Integral en el Uso Legítimo de la Fuerza, que incluye su Protocolo y Manual Operativo, además de un Catálogo de Armas No Letales y Letales, así como programas de capacitación permanente a todos los elementos.

Cabe resaltar que el Protocolo en el Uso de la Fuerza fue presentado en la Conferencia Nacional de Seguridad Pública Municipal, y fue aprobado para ser adoptado por los 64 municipios que la conforman.

Para reforzar las labores de vigilancia en zonas residenciales mediante un esquema de proximidad con los vecinos, estamos capacitando a la primer generación de Guardias Auxiliares.

Los Guardias Auxiliares no portarán armas de fuego, sin embargo, se les proveerá de armas no letales y aditamentos necesarios para que lleven a cabo su función de prevención y vigilancia. Estamos preparando las primeras dos generaciones, la primera constará de 55 elementos y la segunda de 23, quienes se graduarán en noviembre del presente año.

Mantenemos los operativos de vigilancia en conjunto con Fuerza Civil, Policía Federal y Policía Militar, así como los filtros de seguridad en avenidas principales y en las colonias más conflictivas de la ciudad.



UNA POLICÍA INTELIGENTE

Desde la campaña a la Alcaldía, propusimos transformar la Policía de Monterrey en una policía inteligente.

Adquirimos un Sistema de Análisis e Investigación Municipal (SAIM) que nos sirve para identificar los patrones delictivos para así generar estrategias y líneas de acción para combatir la delincuencia.

Los primeros resultados ya están a la vista. Con la supervisión y monitoreo de las patrullas mediante GPS hemos logrado bajar hasta en 60 por ciento los tiempos de respuesta en las llamadas de emergencia.

En el segundo año de gobierno logramos desarticular veintitrés bandas dedicadas al robo en sus principales modalidades, como casa-habitación, comercio y vehículo.

Logramos la detención de 1740 personas por su probable participación en un delito, 31.7 por ciento de incremento en relación al año anterior. Con la adquisición de nuevas patrullas aumentó 51.2 por ciento la cantidad de personas detenidas.

Respecto a los detenidos por faltas administrativas, se remitieron 36 308 personas, 66 por ciento más que en el primer año de gobierno.

ACCIONES DE PREVENCIÓN DEL DELITO

Hemos puesto en marcha quince programas dirigidos a prevenir la delincuencia.

Las Juntas Vecinales y Vecinos Vigilantes organizan y capacitan a los regiomontanos para disminuir la incidencia delictiva en sus barrios y colonias.

Integramos el Consejo Consultivo Ciudadano de Seguridad Pública.

En este segundo año, llevamos a cabo labores de prevención en 380 colonias en beneficio de más de 160 mil regiomontanos.

Pusimos en operación el Modelo de Prevención de Adicciones; las campañas para promover la denuncia ciudadana, la de prevención del bullying y la de Prevención de la Violencia Familiar; además de los talleres de Competencias Laborales y los Socio Productivos.

Acudimos a 275 planteles de educación básica con el programa Yo quiero una Escuela Segura y sus tres acciones de

Prevención Primaria, Reforzamiento Preventivo y Acciones para la Paz.

Por medio del Centro para la Prevención de la Violencia y la Delincuencia Juvenil (PREVIDEJ), trabajamos en programas de prevención y atención de conductas delictivas y violentas en jóvenes, y jóvenes en riesgo.

Con el programa de Identidad Urbana trabajamos con cerca de 260 jóvenes pertenecientes a pandillas para integrarlos en actividades recreativas que los incorporen al núcleo social y productivo.

En la Unidad de Atención a Víctimas de Violencia Familiar (UAVVI), trabajamos activamente para prevenir los delitos familiares y, en especial, para proteger a las mujeres de la violencia.

Con el programa Mediación, Información para Solucionar Controversias, capacitamos a los ciudadanos para impulsar la resolución de conflictos.

El programa de Regios en Acción promueve la formación de valores y normas de convivencia por medio de la recuperación de espacios públicos para la cohesión social.

RESULTADOS EN MATERIA DE SEGURIDAD

Todas estas acciones no tendrían sentido si no se vieran reflejadas en la disminución de los índices delictivos.

En el periodo que se informa el total de delitos disminuyó 31 por ciento. Desagregando por tipo de delito, destacan las bajas de:

- 57 por ciento en robo a transeúnte
- 58 por ciento en robo a banco
- 33 por ciento en robo a comercio
- 33 por ciento en robo a casa-habitación
- 22 por ciento en robo a vehículo.

En comparación con los dos primeros años gobierno de la anterior administración, el número total de delitos fue menor en nueve por ciento. La caída por tipo de delito fue de 41 por ciento en robo a casa-habitación, 37 por ciento en robo a transeúnte y 14 por ciento en robo de vehículo.

DISMINUYÓ en un **31%** Incidencia delictiva
60% Tiempos de respuesta en llamadas de emergencia
41% Accidentes provocados por consumo de alcohol

DESARTICULAMOS 23 bandas delictivas

DETUVIMOS 1740 personas por hechos delictivos
 36 308 personas por faltas administrativas



PROTECCIÓN CIVIL

Al igual que con la Policía de Monterrey, recibimos la Unidad de Protección Civil en condiciones deplorables de equipamiento y capacitación de personal. Nuestras primeras acciones consistieron en dotarla con equipo profesional y adecuado para la realización de sus labores.

Invertimos veintiséis millones de pesos en la adquisición de diecinueve vehículos, entre los que destacan cinco camiones de rápida respuesta, únicos de su tipo en México, equipados con snorkel para trabajar en lluvia, equipo para rescate en montaña y aguas en movimiento y material de trabajo prehospitalario. Además, cuentan con un avanzado equipo contra incendios para dar una pronta y efectiva respuesta para la atención de incendios forestales y urbanos.

Asimismo, dicha inversión incluye siete unidades de rápida respuesta y una unidad de rescate urbano, que consiste en una separadora conocida como las "quijadas de la vida", cortadora, sierra recíproca para corte de vehículos y pistón de desplazamiento, nunca antes adquirida en el Municipio.

Adicionalmente se adquirieron tres camionetas para las labores de inspección en materia de protección civil, dos cuatrimotos y un vehículo con tracción en las cuatro ruedas que facilitarán la atención de emergencias en lugares de difícil acceso y dar cobertura de una manera más eficiente a eventos masivos.

A 16 años de haber sido creada, esta es la primera vez que Protección Civil cuenta con un equipo de rescate de primer nivel.

El equipo de Protección Civil de Monterrey participó activamente en los trabajos de rescate y apoyo a nuestros hermanos afectados por el sismo del pasado 19 de septiembre en el estado de Morelos. Expreso a todos ellos mi más sincero reconocimiento.



En **Protección Civil**, invertimos **26 millones de pesos** en **19 vehículos equipados**, camiones de respuesta rápida y rescate urbano.

2

UNA CIUDAD ILUMINADA, MÁS LIMPIA Y MÁS VERDE



Llevamos un
AVANCE DEL 74%

en la
modernización del alumbrado público:

47 003

Lámparas de Aditivo Metálico Cerámico

21 115

Lámparas LED

15 201

Postes Pintados

A principios de la administración realizamos un diagnóstico del sistema de alumbrado público. A pesar de no contar con un inventario de la red de alumbrado público, se estimó que existían alrededor de 92 mil puntos de luz y sólo el 40 por ciento del parque vehicular para el mantenimiento del sistema de alumbrado estaba en funcionamiento.

Identificamos la falta de modernización en el sistema de alumbrado: 62 por ciento utilizaba lámparas de Vapor de Sodio a Alta Presión (VASAP), 32 por ciento Aditivos Metálicos (AM) y seis por ciento alumbrado LED; además de que los tiempos de respuesta en atención de reportes eran de casi veinte días.

Una agravante adicional para el buen funcionamiento de sistema de alumbrado público fue que las administraciones pasadas concesionaron la operación del sistema a tres empresas distintas, con tecnología y criterios de mantenimiento diferentes.

Para resolver de fondo el problema de iluminación creamos el programa Monterrey Iluminado.

ILUMINACIÓN: ¡COMPROMISO CUMPLIDO EN EL 2017!

En febrero tomamos la decisión histórica de cancelar las tres concesiones otorgadas por las administraciones pasadas y conceder la instalación y mantenimiento de las luminarias de la ciudad a una sola empresa que garantiza una eficiencia del 97 por ciento en el funcionamiento del alumbrado público.

El esquema adoptado para tal propósito es la compra de las luminarias en arrendamiento, asegurando su modernización mediante el cambio de tecnologías. De esta manera se garantiza la operación y mantenimiento del sistema durante 10 años.

La modernización del sistema de iluminación comprende la instalación de 65 mil lámparas de Aditivo Metálico Cerámico y 27 mil lámparas LED, mientras que los trabajos de pintura comprenden 22 mil postes.

La instalación del nuevo sistema de iluminación presenta en promedio un avance del 74 por ciento, los trabajos estarán terminados en diciembre del presente año.



LOS RESULTADOS DE LA ILUMINACIÓN SE VEN EN TODAS LAS COLONIAS

Las acciones emprendidas en el rubro de iluminación tienen como propósito brindar a los regiomontanos un servicio de calidad y eficiente, a la altura de las mejores ciudades del mundo.

Los resultados se pueden ver y están presentes en todas las colonias de Monterrey.

Cumplimos con nuestro compromiso de hacer de Monterrey una Ciudad Iluminada.

Con el nuevo contrato de prestación de servicios de alumbrado logramos un porcentaje de efectividad de atención del 94 por ciento de las solicitudes ciudadanas, 40 puntos arriba al reportado a inicios de administración.



UNA CIUDAD MÁS LIMPIA

Para asegurar que el servicio de recolección de basura domiciliaria se desarrolle de manera puntual, realizamos su seguimiento y vigilancia por medio de un Sistema de Posicionamiento Global (GPS). De octubre de 2016 a septiembre del 2017 se recolectaron alrededor de 360 mil toneladas de basura domiciliaria.

Con el programa Monterrey Limpio atendemos la recolección de basura en calles y avenidas principales. En este periodo se recolectaron 10 026 toneladas de basura.

Para reducir la contaminación en calles y avenidas instalamos 1451 botes de basura en el Primer Cuadro de la Ciudad.

Con las Jornadas de Descacharrización efectuamos 83 operativos en 82 colonias, recolectando 882 toneladas de cacharros y escombros.

Continuamos con la recolección de

llantas. A la fecha se han enviado 11 778 llantas a la empresa recicladora.

Monterrey cuenta actualmente con 36 fuentes y 58 monumentos que forman parte de la imagen urbana. A la fecha se han brindado un total de 1060 servicios de mantenimientos a fuentes y 106 a monumentos.

Adicional al programa Vialidades Regias y la atención a baches, se realiza un mantenimiento integral a las vías públicas por medio de lavado y pintura de señalización vial, que delimitan las áreas de estacionamiento, espacios peatonales y para personas con discapacidad.

Realizamos trabajos de limpieza continua de alcantarillado y desazolve del drenaje pluvial en las 5417 rejillas que existen en la ciudad. Con la utilización del hidrojete se desazolvaron 3765 rejillas.

Emprendimos la Campaña de Limpieza y Regeneración del Río la Silla, con la colaboración de 1230 ciudadanos que contribuyeron a recolectar dieciocho toneladas de basura y desechos.

UNA CIUDAD MÁS VERDE

En este segundo año acondicionamos las distintas plazas de la ciudad con equipamiento y juegos infantiles.

Con una inversión de 18.9 millones de pesos mejoramos la infraestructura y el equipamiento en 74 plazas, en colonias como Contry, Real Cumbres, Cd. Satélite, Chepevera, Fomerrey 120 San Bernabé, Parque Natural Río La Silla y Valle Verde, entre otras.

Para el cierre de este año se tiene proyectada una inversión adicional de 25.6 millones de pesos, con lo que la cifra de plazas con mejora en infraestructura llegaría a 150 plazas, el 56.2 por ciento de la meta de 267 en el trienio.

Con una inversión de 19.5 millones de pesos llevamos a cabo rehabilitaciones de mayor escala en siete parques con obras como rehabilitación de canchas, vitapista de carpeta asfáltica, cestos de basura, pasto sintético en canchas de fútbol, áreas de juegos infantiles, construcción de mesas, bancas, rejas e iluminación.

Seguimos trabajando en el mantenimiento continuo de las áreas verdes de los tres grandes parques lineales: Fundadores, No Reección y Lázaro Cárdenas.

Antes de que finalice el año arrancaremos obras de construcción y rehabilitación de parques con una inversión cercana a los 104 millones de pesos, entre los que destacan la construcción del Parque El Rehilete en la Colonia Fomerrey 35, en una superficie de 20 mil metros cuadrados, una demanda de los habitantes de esa colonia por más de treinta años.

Además de la construcción del gran parque lineal Puerta de Hierro, que tendrá una superficie superior a los 63 mil metros cuadrados, abarcando de la Avenida Paseo de los Leones hasta Prolongación Ruiz Cortines con una inversión cercana a los dieciocho millones de pesos. Este parque se convertirá en un referente recreativo, deportivo y de convivencia ciudadana, beneficiando de manera directa a más de diecisiete mil personas del poniente de la ciudad.

Con el fin de incrementar el número de áreas verdes con especies nativas y/o adaptadas a la región, arrancamos la campaña Reforestando la Gran Ciudad en parques públicos, camellones, banquetas, plazas públicas y casas-habitación.

En lo que va de la administración hemos plantado nueve mil árboles, contribuyendo a reducir el equivalente a casi tres mil toneladas de emisión de gases contaminantes solo en este año. Con ello se supera la meta inicial de plantar seis mil árboles en la administración, por lo que se decidió incrementar este indicador a catorce mil árboles plantados en el trienio.

En relación con el servicio de mantenimiento de áreas verdes, durante este segundo año se dio mantenimiento a 85 millones de metros cuadrados.

En lo que respecta a las solicitudes ciudadanas en mantenimiento de áreas verdes, hemos logrado un porcentaje de atención del 88 por ciento, seis puntos superior al registrado el año pasado y 43 puntos por encima del desempeño observado a inicios de la presente administración.

En 2017 mejoraremos **infraestructura** y **equipamiento** de



3

UNA CIUDAD CON VIALIDADES REGIAS



Vialidades Regias es la respuesta de la administración al enorme problema de los baches heredado de las pasadas administraciones.

Desde mi campaña para Alcalde nos dimos cuenta de la gravedad del problema. Los baches eran un reclamo constante de los regiomontanos. A la mala imagen de la ciudad, había que agregar accidentes, algunos de ellos mortales, ponchaduras de llantas, descompostura de amortiguadores, y la pérdida de tiempo en los traslados de muchas familias regiomontanas.

De los 30 millones de metros cuadrados de pavimento en la ciudad, nueve millones presentaban daños en la carpeta asfáltica y de ellos, tres millones acusaban daños estructurales.



EL PROGRAMA MÁS GRANDE DE PAVIMENTACIÓN EN LA HISTORIA DE MONTERREY

En mayo del 2016 pusimos en marcha Vialidades Regias, el más grande programa de pavimentación que se haya emprendido en las calles y avenidas de nuestra Gran Ciudad.

Es también el programa más avanzado en uso de tecnología de punta. Dejamos atrás la vieja técnica de pavimentación a base de calor con la máquina conocida como "Dragón", que producía daños estructurales a la base y subbase de la carpeta asfáltica y, en su lugar, adoptamos la técnica de estabilización de suelo con el sistema de asfalto espumado. Para darle más duración a la carpeta aplicamos una mezcla de asfalto con granito.

Con una inversión total de 650 millones de pesos, la meta de Vialidades Regias es pavimentar 3.1 millones de metros cuadrados de calles y avenidas, que vamos a cumplir en marzo del 2018. De mayo de 2016 a septiembre de 2017, hemos rehabilitado 2.2 millones de metros cuadrados, con una inversión ejercida de 435 millones de pesos.



AVANCE DEL
71%

REDUJIMOS en un
↓ 50%
**ACCIDENTES VIALES
POR CAUSA DE BACHES**

**2.2 REHABILITAMOS
MILLONES DE m²**
*Equivalente a una carretera de dos carriles de
275 km de largo.*



Con Vialidades Regias hemos logrado rehabilitar 45 de las principales avenidas de Monterrey, entre las que destacan: Alfonso Reyes, Antiguos Ejidatarios, Antonio L. Rodríguez, Aramberrí, Arteaga, Las Rocas, Ruperto Martínez, Tlatelolco, Aztlán, Bernardo Reyes, Burócratas, Camino Real, Carlos Salazar, Carretera Nacional, Churubusco, Colón, Colosio, Cuauhtémoc, Fidel Velázquez, Gonzalitos, Guerrero, Isaac Garza, Tapia, Juárez, Julio A. Roca, Madero, Manuel L. Barragán, Paseo de los Leones, Pedro Infante, Pino Suárez, Prolongación Madero, Rangel Frías, Ruiz Cortines, Solidaridad, Tapia, Venustiano Carranza, Washington, Zaragoza y Zuazua.

Lo que hemos rehabilitado a la fecha equivale a haber pavimentado una carretera de dos carriles y 275 kilómetros de largo, distancia superior a la carretera Monterrey-Laredo. En dos años, hemos pavimentado más metros cuadrados que las dos administraciones anteriores, y a tan sólo una tercera parte del costo que pagaron nuestros antecesores.

Vialidades Regias beneficia a más de dos millones de automovilistas de toda el

Área Metropolitana de Monterrey que circulan diariamente por las avenidas de nuestra ciudad, con un ahorro en tiempo considerable y protección al patrimonio y la vida de los automovilistas. Las obras de restauración de avenidas redujeron el número de accidentes viales, por causa de baches, en 49.8 por ciento.

Con todo lo que hemos pavimentado, todavía no es suficiente, pues quedan aún seis millones de metros cuadrados de calles en mal estado.

Informo a ustedes que, después de pavimentar las grandes avenidas en mal estado, el siguiente paso consistirá en llevar el programa a las colonias de Monterrey. En diciembre del presente año pondremos en marcha la segunda etapa con Vialidades Regias en Tu Colonia, cuya meta es pavimentar alrededor de dos millones de metros cuadrados de calles en mal estado en las colonias de Monterrey.

Con estos dos programas habremos pavimentado cinco millones de metros cuadrados de calles en mal estado.

REGLAMENTO HOMOLOGADO DE TRÁNSITO

El Reglamento Homologado de Tránsito entró en vigor en enero. Contiene cambios como incluir las vías de la Red Troncal para la regulación del transporte público y pesado, así como la modificación de las multas consideradas graves por el uso de dispositivos electrónicos y el consumo de alcohol.

Mantenemos con éxito los contraflujos de la Carretera Nacional- Garza Sada y de la Avenida Paseo de los Leones en horarios de alto flujo vehicular en las mañanas y tardes, con reducciones en los tiempos de traslado hasta de 59 por ciento, en comparación con el flujo normal.

Con la finalidad de reducir el tráfico vehicular ocasionado por el transporte público y pesado, el Gobierno de Monterrey ha puesto en marcha operativos de regulación de lunes a viernes de 9:30 a 18:30 horas.



Dentro del proyecto de modernización de señales y semáforos, se modernizaron las intersecciones del primer cuadro de la ciudad como Padre Mier y Guerrero, así como Padre Mier y Galeana, Melchor Ocampo y Emilio Carranza.

Se instaló el sistema semafórico en la intersección de la Avenida Paseo de los Leones y la calle Jordán.

Asimismo, se modernizaron los semáforos ubicados en las intersecciones formadas por las avenidas Manuel L. Barragán, Martín Carrera y Mariano Salas.

En seguimiento a lo estipulado por el Reglamento Homologado de Tránsito, se instalaron veinticuatro señales y diecisiete tableros, ambos elevados para guiar al transporte de carga sobre rutas con restricciones de horario y dimensiones en avenidas principales como Ruiz Cortines, Félix U. Gómez, Lincoln, Constitución y Revolución, entre otras.

Instalamos 50 tambos de absorción de impacto en las principales avenidas como Fidel Velázquez, Gonzalitos, Revolución, Garza Sada, Leones y Lázaro Cárdenas.

En materia de asistencia en las vialidades, con una inversión de 2.4 millones de pesos, se adquirieron cuatro vehículos para prestar el servicio de auxilio vial y asistencia mecánica a los automovilistas que circulan por las avenidas más transitadas en la ciudad, otorgando en promedio 1200 servicios mensuales.

Con el objetivo de disminuir el índice de accidentes viales provocados por el consumo de alcohol, se efectuaron 281 Operativos Anti-alcohol. Como resultado, se logró una reducción del 41.1 por ciento de los accidentes provocados por esta causa, cifra por arriba de la meta de 30 por ciento fijada al inicio de la administración.





4

UNA CIUDAD CON FINANZAS SANAS



686
MILLONES
DE PESOS

se han incrementado los ingresos en lo que va del 2017. De ellos, el 63% representan ingresos propios.

677
MILLONES
DE PESOS

presupuestados en fondos federales para proyectos de infraestructura y seguridad municipal.

Al inicio de la administración nos encontramos con un Municipio quebrado, por ello una de nuestras primeras acciones fue poner orden en las finanzas municipales, pues sólo así podríamos contar con los recursos necesarios para la transformación de Nuestra Gran Ciudad.

El programa Finanzas Sanas consta de cuatro ejes estratégicos:

1. Fortalecimiento de los ingresos municipales
2. Reestructuración de la deuda
3. Priorización del gasto
4. Creación de una plataforma administrativa para optimizar los esfuerzos del municipio

AUMENTO EN LOS INGRESOS MUNICIPALES

Hemos hecho un esfuerzo sin precedentes para administrar con eficiencia y orden nuestras finanzas públicas.

Durante los primeros ocho meses del 2017, los ingresos totales fueron de 4165 millones de pesos, veinte por ciento superior a los ingresos del 2016. Durante este mismo lapso, los ingresos propios fueron de 1859 millones de pesos, 31 por ciento superiores a los del 2016.

La recaudación del impuesto predial se fortaleció con la realización de dos sorteos para incentivar el pago oportuno. En el primero participaron 141 242 personas físicas y en el segundo 158 916 personas. En suma, se otorgaron 44 premios con valor de poco más de cuatro millones de pesos, que fueron una casa, tres automóviles, veinte televisores y veinte computadoras laptops.



Durante el primer semestre del 2017, la recaudación del impuesto predial y sus accesorios se incrementó en más de 252 millones de pesos, lo que representa un 34 por ciento por arriba del mismo periodo del año anterior. Gran parte de este incremento es gracias a las más de 219 mil personas que acudieron a realizar su pago.

A 130 168 contribuyentes con expedientes catastrales con uso habitacional que hicieron su pago oportuno, se les otorgaron seguros con cobertura por eventualidades hasta por cien mil pesos y por robo hasta por veinticinco mil pesos.

Gracias a todos los contribuyentes regiomontanos por la confianza que nos brindan al pagar oportunamente su predial.

El fortalecimiento de la recaudación del impuesto predial, facilitó la constitución del Fideicomiso de la Gran Ciudad, cuyo objetivo es destinar los excedentes del ingreso predial, producto de la actualización de los valores, al mejoramiento de

los servicios públicos de los sectores de mayor cumplimiento. El monto destinado al fideicomiso en el 2017 es de 120 millones de pesos.

Con los programas generales y temporales de subsidios, estímulos fiscales y beneficios diversos apoyamos el pago de 45 mil expedientes de familias de escasos recursos que lograron reducciones de hasta setenta por ciento.

Pusimos en marcha el sistema de mejora y eficiencia en los procedimientos de recepción, análisis y recaudación del Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles (ISAI), que redujo la respuesta de diez a sólo dos días hábiles.

Además del incremento de los ingresos propios, hemos realizado un esfuerzo importante en la gestión de fondos federales, logrando que se presupuestaran 677.2 millones de pesos en beneficio del municipio.

El manejo responsable de las finanzas ha generado reservas económicas por 130 millones de pesos que, aunada a la contención del incremento del gasto en servicios personales de 500 millones de pesos, gracias a esto pusimos en marcha programas estratégicos de seguridad pública, Vialidades Regias, iluminación, y demás servicios públicos de la ciudad.

¡En finanzas estamos
mejor que nunca!

REESTRUCTURACIÓN DE LA DEUDA

La reestructuración de la deuda disminuyó la tasa promedio ponderada de 3.3 a 0.75 por ciento. Logramos, además, consolidar el pago de deuda canalizándola hacia un solo fideicomiso. De esta forma se logró liberar el 28 ciento de las participaciones federales que anteriormente llegaban al fideicomiso para garantizar la deuda, lo que se traduce en más de 450 millones de pesos disponibles en los siguientes tres años.

Heredamos de la administración anterior una deuda total de 3600 millones de pesos, que incluye la deuda bancaria y la deuda a proveedores.

Hemos logrado reducir la deuda bancaria en 48 millones de pesos, contabilizando al día de hoy 1970 millones de pesos. En conjunto con la deuda de proveedores que heredamos de la pasada administración, logramos disminuir la deuda total en 1300 millones de pesos, 36 por ciento inferior a lo que recibimos en octubre del 2015.

En febrero de este año, Standard and Poor's y HR Ratings, dos de las principales agencias calificadoras de valores, aumentaron la calificación crediticia de Monterrey pasando de A+ a AA- con perspectiva estable.

Derivado de esta calificación crediticia, el Gobierno Municipal podrá acceder a menores tasas de interés y mejores condiciones de financiamiento, logrando así que los ahorros generados se destinen a más programas y proyectos estratégicos.

PRIORIZACIÓN DEL GASTO

Para fortalecer el ordenamiento financiero, en julio iniciamos la operación del Presupuesto basado en Resultados (PbR), dando así cumplimiento a las nuevas disposiciones en materia de presupuestación y evaluación de programas y proyectos.

Este año logramos un avance significativo en el diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, que realiza la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, colocando a Monterrey muy por encima de la media nacional, sólo debajo de municipios como Puebla, Querétaro y Mérida.

MODERNIZAR LA ADMINISTRACIÓN

En septiembre de 2017 se aprobó el Consejo Municipal de Armonización Contable de Monterrey, como una instancia auxiliar para la Administración Pública Municipal en materia de armonización contable y rendición de cuentas.

Monterrey es el primer Municipio a nivel nacional en formar un consejo de este tipo, lo que deja de manifiesto la importancia que le damos a la rendición de cuentas en materia de contabilidad gubernamental.

El programa Anual de Mejora Regulatoria 2017 contempló la simplificación de diecinueve trámites y servicios. Se establecieron 205 indicadores para medir mensualmente la calidad en la atención y los tiempos de respuestas de los trámites y servicios municipales.

Pusimos en marcha la ventanilla del Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE), con el fin de agilizar los trámites para el establecimiento e inicio de operaciones de nuevos negocios considerados de bajo riesgo, lo que refuerza el liderazgo a nivel nacional de la ciudad en la facilidad para la apertura de negocios, de acuerdo al estudio Doing Business del Banco Mundial.

Reorientamos el presupuesto en comparación con la gestión anterior en más de:

 **1400 MILLONES DE PESOS**
en Servicios Públicos

 **710 MILLONES DE PESOS**
en Seguridad Pública

¡Todo sin incrementar la deuda!

5

UNA CIUDAD CON INCLUSIÓN SOCIAL

Para hacer de Monterrey una ciudad con inclusión social, trabajamos en cuatro ejes de acción:

1. Apoyo a grupos vulnerables
2. Recuperación de espacios públicos
3. Promoción de la salud
4. Impulso al deporte

APOYO A GRUPOS VULNERABLES

Combatimos la pobreza en sus ejes más sensibles con programas de vivienda; apoyos alimentario, escolar y educativo, a mujeres y jefas de familia, a los adultos mayores y a personas con discapacidad; además de la protección de menores.

Hemos invertido 65 millones de pesos para crear espacios de vivienda digna para las familias en condiciones de pobreza, como construcción de cuartos dormitorio, techos de fibrocemento, baños completos y piso firme en beneficio de más de dos mil familias.

Por primera vez en la historia de Monterrey contamos con tres comedores comunitarios ubicados en las zonas de Tierra y Libertad, Independencia, y en la Col. CROC, que brindan anualmente 172 800 comidas. Antes de que termine el año abriremos un cuarto comedor comunitario en el sector Altamira-Campana que aumentará el total de raciones a 230 400.

Pusimos en marcha el programa de Huertos Urbanos, ahora las familias pueden producir hasta cien kilos de alimentos propios en un año. En dos años hemos creado 668 huertos urbanos, más del doble que el objetivo en el trienio.

Con el programa de Asistencia Alimentaria a la Población Vulnerable (PAASV), en conjunto con el Gobierno Estatal, entregamos 105 810 despensas en beneficio de 7054 personas.



Invertimos
65
MILLONES
DE PESOS
en vivienda
digna en
dos años.



Como parte del programa Útiles-Útiles, compromiso que adquirí desde mi campaña, entregamos 75 mil paquetes de útiles escolares, conforme a la lista oficial, a niños que habitan en las zonas de atención prioritaria, de nivel preescolar, primaria y secundaria. En dos años entregamos 125 mil paquetes escolares, superando la meta planeada al arrancar mi administración.

Para apoyar a los jóvenes en sus estudios y evitar la deserción escolar, gestionamos 6500 becas de educación media y superior. Adicionalmente, otorgamos 4350 becas para estudiar otro idioma como inglés, francés, italiano, portugués, mandarín, alemán y japonés.

Por primera vez en Monterrey abrimos cuatro espacios comunitarios del Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA) en bibliotecas municipales, con lo que se atendió a 2327 personas con programas de educación primaria, secundaria y de alfabetización.

Las bibliotecas públicas del municipio dejaron de ser lugares abandonados y ahora sirven para atender a más de 140 mil personas mediante el esquema de Alfabetización Digital, donde se capacita a los usuarios en el manejo de computadoras, redes sociales e internet. La atención a jefas de familia fue un compromiso que hice desde mi campaña, en cumplimiento a ello atendimos a más de seis mil jefas de familia y de manera acumulada a 12 723, con apoyos en servicios de salud, talleres productivos, habilidades para la vida, activaciones deportivas y gestoría social.

Con el programa Lazos entre Mujeres apoyamos a 5252 mujeres con actividades para el empoderamiento, tales como talleres productivos, pláticas de prevención y detección de la violencia, campañas de prevención del cáncer de mama y cervicouterino.

Creada en mi administración, la Defensoría Municipal para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes incrementó considerablemente su capacidad de atención durante el segundo año de la presente administración en beneficio de 1993 personas.



En la Casa Club del programa de Atención y Prevención al Trabajo Infantil (PAPTI), brindamos 15 620 servicios a 230 menores en promedio mensual.

Contamos con seis estancias infantiles para niñas y niños de 1 a 6 años y de tres Espacios Infancia-Adolescencia vespertinos para menores de edad de 6 a 12 años, en donde apoyamos a las familias trabajadoras atendiendo en promedio mensual 293 menores, permitiendo la permanencia en el mercado laboral de madres, padres y tutores que trabajan.

Con el programa Familias de Respiro, brindamos protección social a las familias de menores de edad con discapacidad al vincularlos con otras familias que vivan dentro de su mismo entorno.

En apoyo a las personas con discapacidad seguimos impulsando las actividades de rehabilitación y atención en el Centro de Educación y Desarrollo Integral (CEDI), la Clínica de Atención Integral al Autismo, en la Guardería Especial, en las seis Unidades Básicas de Rehabilitación (UBR) y en la Unidad Móvil.

Instalamos los consejos consultivos ciudadanos de Atención a Personas con Discapacidad y del Adulto Mayor; en este último hemos apoyado a más de diez mil adultos mayores.

Con el programa Patrimonio Seguro realizamos 7030 acciones entre testamentos, juicios de identidad y transmisión hereditaria, juicios de intestado y apoyo legal, con los que suman un total de 10 251 apoyos de este tipo en dos años de gobierno.



RESCATE DE ESPACIOS PÚBLICOS

Desde el inicio de mi administración tomé la decisión de hacer gratuita la entrada a los cuatro grandes parques públicos con que cuenta la ciudad: Aztlán, Canoas, Tucán, España, y que aunados al parque Monterrey 400 y la Alameda, han tenido una afluencia histórica, de más de 1.8 millones de visitantes.

En coordinación con la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano (SEDATU) y el Fideicomiso Fondo Nacional de Habitaciones Populares (FONHAPO), pusimos en marcha el programa Transformando Monterrey, cuyo objetivo es regenerar el entorno urbano fortaleciendo el sentido de pertenencia y orgullo de la comunidad hacia sus espacios comunes.



Con una inversión de 13.6 millones de pesos, se iniciaron las primeras dos etapas; la primera comprende pintar 803 viviendas en las Colonias Canteras, Altamira y Alfonso Reyes y la segunda el pintado de dos mil viviendas en las colonias Sierra Ventana, Burócratas Municipales, San Ángel Sur, Fomerrey 45, Nogales de la Sierra y Ignacio Altamirano, beneficiando de manera directa a casi quince mil integrantes de familias.

Este programa ha llenado de entusiasmo a los habitantes de dichas colonias que, por primera vez, se sienten en un espacio lleno de color y limpieza y que genera una gran imagen urbana apreciable por todos. Además de mejorar la imagen urbana, se brinda una intervención integral con trabajos de servicios públicos y acciones de desarrollo social.

En coordinación con el Gobierno del Estado y con una inversión inicial de cinco millones de pesos, iniciamos la construcción de un Centro Comunitario en la Colonia Nueva Madero, en el espacio de la Ex Escuela Ford '65. Este proyecto tiene como objetivo mejorar la convivencia social, combatir la inseguridad y evitar que el espacio sea un foco de contaminación, beneficiando a más de veintinueve mil habitantes.

Hemos realizado una inversión histórica en infraestructura cultural y educativa de casi 45 millones de pesos en acciones como la construcción del Centro Cívico Cultural Sierra Ventana, la rehabilitación del Centro de Arte Municipal en la Colonia Desarrollo Reforma, la rehabilitación del Teatro Calderón, la rehabilitación de la Escuela Municipal de Arte en la calle Emilio Carranza en la zona centro, la construcción de tres salas de cine abiertas ubicadas en las colonias Altamira, Carmen Serdán y CROC, rehabilitación de bibliotecas y mantenimiento al Museo Metropolitano de Monterrey.

Invertimos cuatro millones de pesos para la rehabilitación del Centro Cultural Alameda (CCA) que es uno de los puntos estratégicos para diversificar y fortalecer la cultura de los visitantes de este espacio.



Una de las sinergias que han dado excelentes resultados para la comunidad ha sido con la Fundación Coca Cola, en donde por medio de su programa Vive tu Parque, que consiste en la rehabilitación y equipamiento de plazas y parques como una forma de promover la actividad física y la convivencia entre los vecinos, se intervino en las colonias San Bernabé, Altamira, Barrio San Carlos, Barrio Estrella, Indeco Naranjo, Villa Dorada, Valle de los Cedros, Reforma, CNOP y Parque Tucán, en donde se invirtieron 3.5 millones de pesos.

Por primera vez la Gran Orquesta de la Ciudad de Monterrey visitó las colonias y generó un espacio de convivencia con diecisiete presentaciones y la asistencia de 33 mil regiomontanos.

Durante este periodo, se efectuaron quince exposiciones en el Museo Metropolitano de Monterrey contando con la asistencia de más de veinticuatro mil personas.

Existe una gran diversidad de actividades culturales que realiza el Municipio de Monterrey, entre las que se encuentran: los ciclos de charlas y conferencias de especialistas para promover la cultura popular; la Galería Regia, donde se programan exposiciones

temporales para promover las artes plásticas regiomontanas emergentes; el Callejón del Arte, evento dominical que promueve la producción de artistas y artesanos; las actividades de formación e introducción a la música y las artes plásticas en el Centro Artístico Zertuche. Cine en tu Colonia ha programado desde el principio de la administración 582 funciones para acercar actividades de esparcimiento gratuito a las familias regiomontanas fomentando la convivencia entre los vecinos.

Transformamos la Red Municipal de Bibliotecas en centros culturales educativos, con lo que suman cerca de 270 mil personas atendidas en lo que va de la presente administración, duplicando el número de personas atendidas en la administración anterior.

PROMOCIÓN DE LA SALUD

Junto con Jalisco, y la Ciudad de México, Monterrey es pionero en la aplicación del programa Médico de Barrio.

Entre sus acciones se encuentran las visitas casa por casa ofreciendo a los regiomontanos servicios de atención y cuidado preventivo de su salud. Esto

de manera adicional a los servicios que prestamos en nuestros doce Centros de Salud.

El programa Médico de Barrio obtuvo el primer lugar nacional como Estrategia Municipal de Salud que otorga la Red Mexicana de Municipios por la Salud.



En este segundo año de gobierno hemos brindado más de 226 175 servicios, entre los que se incluyen consulta médica dental, ginecológica, pediátrica y psicológica, dando un total de 392 mil servicios en dos años de gobierno.

Con una inversión de diez millones de pesos, estamos construyendo el segundo gran Centro de Salud Sede de Médico de Barrio Zona Sur, ubicado en la Colonia Fomerrey 45, que contará con



equipamiento de primera generación para la prevención y detección del cáncer de mama.

Con cinco millones de pesos adicionales contaremos con equipo de mastografía en el Centro de Salud Sede Médico de Barrio Zona Poniente, en la Colonia CROC. Estas son las primeras Unidades Médicas a nivel municipal que cuentan con equipo de mastógrafos en el estado.

Tan importante es para el Gobierno de Monterrey la prevención del cáncer, que celebramos un convenio con el Instituto Nacional de Cancerología, A.C. para la realización de dos mil atenciones médicas que comprenden mamografías, papanicolau, colonoscopias, endoscopias y biopsias.

Continuamos con las Brigadas Médicas Asistenciales en las zonas de alta marginalidad, donde ofrecemos gratuitamente consultas médicas generales, dentales, ginecológica, a las comunidades que no tienen acceso a los servicios de salud.

EL DEPORTE COMO ESTRATEGIA DE INCLUSIÓN SOCIAL

Con una inversión de más de 38.3 millones de pesos en infraestructura deportiva rehabilitamos once canchas deportivas y hemos dado mantenimiento a más de 81 espacios deportivos, en beneficio de más de cien mil habitantes que hacen uso de estas instalaciones.

Entre los eventos deportivos realizados destacan: el 21k Monterrey 2017, que contó con la participación de 3525 corredores y donde lo recaudado se donó a catorce asociaciones civiles que atienden enfermedades infantiles.

Participamos con éxito en la Olimpiada y Paralimpiada Nuevo León 2017, con un contingente de 1235 deportistas. Los equipos representativos de Monterrey obtuvieron 303 medallas en la Olimpiada y 234 en la Paralimpiada, triplicando las medallas obtenidas en la edición anterior. En un año, Monterrey pasó del octavo al cuarto lugar estatal en obtención de medallas.

Con la finalidad de ofrecer enseñanza del deporte de manera profesional, se celebró un convenio con la asociación Fomento Deportivo Humano, A.C., conocida como Fuerza Regia, para llevar a cabo el programa Integral de Basquetbol, que incluye clínicas deportivas, visitas a planteles educativos, clínicas para entrenadores y un torneo de basquetbol, beneficiando de manera directa a más de diez mil niños y jóvenes de Monterrey.

Contamos con 110 escuelas deportivas, llevando la oferta de la actividad física a todas las colonias de la ciudad.

Dentro de la promoción de actividades deportivas contamos con clases de Activación Física Musicalizada en parques y unidades deportivas; actividades de Deporte Adaptado para niños y jóvenes con discapacidad; actividades físico-recreativas para adultos mayores; y actividades a bajo costo en las veinte unidades deportivas.



Más de
38 MILLONES DE PESOS
para rehabilitar
81 ESPACIOS DEPORTIVOS

6

UNA CIUDAD CON OPORTUNIDADES DE EMPLEO PARA TODOS



Hemos otorgado **6215 microcréditos a mujeres emprendedoras** por un monto de

38 MILLONES DE PESOS

SEGUNDO INFORME DE RESULTADOS

El Estudio Doing Business 2016 realizado por el Banco Mundial, ubica a Monterrey como el primer lugar nacional para tramitar la apertura de una empresa, de entre 32 ciudades capitales registradas.

PROGRAMA DE MICROCRÉDITOS IMPULSO REGIO

En cumplimiento a mi promesa de campaña, pusimos en marcha el programa Impulso Regio, que consiste en otorgar microcréditos a grupos de mujeres emprendedoras que no tienen acceso a créditos bancarios.

Hemos otorgado 6215 microcréditos a mujeres emprendedoras por un monto de 38 millones de pesos provenientes del Banco AFIRME, donde el municipio subsidia la tasa de interés por pago puntual.

Monterrey es el municipio con mayor crecimiento en el otorgamiento de microcréditos a municipios por parte de AFIRME. Actualmente ocupa el segundo lugar a nivel nacional en cantidad de beneficiarios de estos apoyos.



IMPULSO AL EMPLEO

El Gobierno Municipal dispone para los ciudadanos de una Bolsa de Empleo, conseguimos que 21 131 personas lograran encontrar un trabajo.

Realizamos una feria de empleo en los bajos del Palacio Municipal, donde se ofrecieron 13 500 vacantes, mediante la participación de 150 empresas como Coca Cola, Banorte, Cemex, FEMSA, donde se vinculó a una vacante a 5 344 personas.

Participamos en nueve ferias de empleo en conjunto con otras instituciones como el Instituto de la Mujer, el Instituto de la Juventud y el programa PROSPERA, en donde se ofrecieron más de doce mil vacantes de diferentes empresas.

En dos años de gobierno hemos efectuado 61 Brigadas de Empleo, ofertando aproximadamente 152 500 vacantes, logrando oportunidades de trabajo para 7901 ciudadanos.



TURISMO DE CONVENCIONES, SALUD Y ESPECTÁCULOS

Monterrey se sitúa como una de las ciudades más importantes para el turismo de convenciones, salud y espectáculos. 2.3 millones de turistas visitaron Monterrey en el periodo que se informa. La derrama económica obtenida por esta actividad fue de 11 947 millones de pesos.

Se llevó a cabo el INCmty, el festival más grande de emprendimiento de Latinoamérica, que logró convocar a 9505 participantes de más de veinticuatro países, posicionando a la ciudad como un importante ecosistema para los emprendedores.



7

UNA CIUDAD DEL SIGLO XXI



En Monterrey, la **inversión** en nuevos **desarrollos inmobiliarios** asciende a

20 MIL MILLONES DE PESOS

Pabellón M

Desde el principio de mi administración propuse realizar una gran alianza entre el gobierno, el sector privado y la sociedad civil para hacer de Monterrey una ciudad con criterios de sustentabilidad, movilidad y calidad de vida a la altura de las mejores ciudades del mundo.

UNA CIUDAD CON UN NUEVO ROSTRO URBANO

Para la modernización de Monterrey apoyamos los nuevos proyectos de desarrollo inmobiliarios, pues además de la regeneración urbana de muchas zonas deprimidas de nuestra ciudad, aportan una importante inversión directa y la generación de miles de empleos.

En los primeros dos años de mi gobierno la inversión en nuevos desarrollos inmobiliarios alcanza la cifra histórica de 20 mil millones de pesos.

En junio del 2016 se inauguró con éxito el Pabellón M cuya construcción ha dado un importante impulso a la regeneración del Centro de nuestra ciudad.

Entre los nuevos desarrollos verticales autorizados sobresalen las Torres Obispado (TOP), que muy pronto tendrá al segundo edificio más alto del Área Metropolitana de Monterrey, con una altura de 266.9 metros; Torres 6 en la colonia Santa María, con una altura de 180 metros; y KYO un complejo de tres edificios de usos mixtos en el Centro de Monterrey, con una inversión de 650 millones de pesos.

Nos hemos enfocado en la modernización de los procesos y en meter orden en el desarrollo urbano cancelando con firmeza los desarrollos inmobiliarios que carecían de permisos.

Se encuentra ya en funcionamiento el programa Conecta Monterrey, en donde se expiden en línea licencias de uso de edificación y permisos de construcción para inmuebles hasta de 300 metros cuadrados de construcción y mil metros cuadrados de terreno. Estamos trabajando en el sistema de control y monitoreo de los expedientes en línea que muy pronto entrará en funciones.

Los trámites relacionados con el desarrollo de nuevos fraccionamientos disminuyeron en todas sus etapas de manera importante.

En materia de regeneración urbana, trabajamos en la estrategia de los Distritos Urbanos que, una vez terminados, darán a Monterrey un nuevo rostro en materia de movilidad, áreas verdes, mejoramiento de la infraestructura vial y de servicios, elevando la calidad de vida de la población ahí asentada.

Contamos actualmente con cinco proyectos de Distritos Urbanos: Distrito Tec, que fue el pionero, Distrito Purísima-Alameda, conocido como Distrito U-ERRE, Distrito Campana-Altamira, Distrito Norte, y, en etapa de diseño, el Distrito Médico Poniente, ubicado en la colonia Loma Larga.

Como parte de los trabajos del Distrito Tec, en febrero del presente año se inauguró la Rotonda Garza Sada bajo un concepto moderno de movilidad, siendo el primer espacio público certificado de accesibilidad universal en Nuevo León.

Además el Tecnológico de Monterrey está construyendo el nuevo estadio Tecnológico dentro del marco del nuevo Centro Deportivo Borrego.

Cabe mencionar que con el Distrito Tec estamos aplicando un nuevo modelo de financiamiento para el desarrollo urbano de nuestra ciudad, que consiste en la creación de un Fideicomiso integrado con excedentes de recursos públicos y aportaciones privadas y, en su caso, del gobierno federal. Las obras se realizarán con base en las prioridades de los vecinos de la zona.

El proyecto para el desarrollo del distrito urbano la Purísima-Alameda, que fue diseñado en colaboración con la U-ERRE, con asesoría de la Universidad de Harvard, se encuentra totalmente concluido y aprobado.

Estamos trabajando en el Distrito Urbano Campana-Altamira, cuyo programa parcial de desarrollo es elaborado de manera conjunta entre la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología y el Tecnológico de Monterrey.



Se encuentra en proceso el Distrito Norte, que comprende un área de 209 hectáreas en un antigua zona industrial, así como las colonias colindantes Bernardo Reyes, Central, Estrella, Popular y el Fraccionamiento Industrial. El estudio lleva 85 por ciento de avance y se espera sea consultado con la comunidad antes de que finalice el año.

Con el programa de Limpieza Visual verificamos la regularidad de los permisos y licencias para la colocación de anuncios publicitarios, así como de aquellos que generen contaminación visual en la ciudad. En lo que va de la administración, la cifra de anuncios que presentaron irregularidades y fueron retirados es de 440.

MOVILIDAD

Con recursos por 500 millones de pesos arrancamos un plan para descongestionar puntos críticos de tráfico en diferentes zonas de la ciudad. En breve iniciaremos la construcción de un nuevo carril en la carretera nacional para desahogar una buena parte del tráfico que se acumula en esta zona, así como obras de ampliación, adecuaciones y semaforización en otros veinte puntos de tráfico crítico de la ciudad.

De manera conjunta con la Corporación para el Desarrollo Turístico de Nuevo León (CODETUR), se está trabajando el proyecto del Corredor Peatonal Juan Ignacio Ramón, la primera fase del Corredor Peatonal de la Avenida Juárez, en el tramo de Avenida Constitución a la calle Padre Mier; además del proyecto de la Calle Completa Monterrey-Guadalupe, ubicada en el Distrito Tec al sur de la ciudad. Se cuenta con recursos por cerca de 120 millones de pesos del Fondo Metropolitano para estos trabajos.

Los corredores peatonales consisten en habilitar caminos que sean caminables además de accesibles y con una imagen urbana agradable para las personas que transitan por estas avenidas.

El proyecto Calle Completa Monterrey-Guadalupe será la primera a nivel



nacional alineada al reglamento del Manual de Calles, de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). Se espera que el proyecto arranque a finales de este año.

Para promover la accesibilidad de la población mediante la eliminación de obstáculos en su desplazamiento, se realizaron 1825 operativos en vía pública y mercados rodantes para el retiro del comercio informal y se atendieron satisfactoriamente 751 quejas recibidas, resultando de estas actividades 8395 infracciones y decomisos por violaciones al Reglamento para el Uso de la Vía Pública en el Ejercicio de la Actividad Comercial del Municipio de Monterrey. En este periodo de gobierno se otorgaron únicamente 2281 permisos eventuales o de temporada a comercios informales, 46 por ciento menos que en el mismo periodo de la administración anterior. Al igual que en el primer año de gobierno, no se otorgó ningún permiso permanente para la ocupación comercial en la vía pública.

Asimismo, del inicio de esta administración al corte de este segundo informe no se ha otorgado ningún permiso permanente para la ocupación comercial en la vía pública y se han incrementado 579 por ciento las sanciones por violaciones al reglamento de la materia respecto del mismo periodo de la pasada gestión municipal.

DRENAJE PLUVIAL

En dos años de gobierno hemos realizado inversiones por 130 millones de pesos en obras de construcción de pluvial.

En el año que informo realizamos una inversión de dieciocho millones de pesos en beneficio de cerca de cincuenta mil habitantes. En total se introdujeron alrededor de 560 metros lineales de drenaje.

Efectuamos la rehabilitación del pluvial sobre Privada Bosques de los Sauces en la Colonia Bosques de Valle Alto en la calle Payande en la Colonia Cedros, además de la construcción de talud en Avenida La Luz en la Colonia Cortijo del Río.

Actualmente se están ejecutando otras obras de introducción de drenaje pluvial como la Cuarta Etapa Vidriera-J.G. Leal-Conchello y Luis G. Urbina en las colonias Vidriera y Garza Cantú, que lleva 43 por ciento de avance; así como en la obra de remodelación de la rotonda del Tecnológico de Monterrey, misma que registra 80 por ciento de avance y se espera sea finalizada en diciembre.

8

UNA CIUDAD CON GOBIERNO ABIERTO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El objetivo del programa Monterrey Abierto es mantener actualizada la información pública de manera ágil y accesible al ciudadano.

GOBIERNO ABIERTO

En colaboración con el Consejo Ciudadano para el Gobierno Abierto, la Transparencia y la Rendición de Cuentas rediseñamos el portal de transparencia que agrupa la información pública por bloques temáticos para facilitar su consulta.

Monterrey logró el segundo lugar a nivel nacional en el Índice de Transparencia y Disponibilidad de la Información Fiscal de los Municipios (ITDIF-M), evaluación anual de la empresa especializada en temas financieros ARegional.

En el 2016 el municipio de Monterrey obtuvo una calificación de 95.7, un incremento de 18.5 puntos porcentuales respecto a los registrados en 2015, avanzando así, de la sexta a la segunda posición en un año, lo que lo ubica en la categoría de transparencia alta.

Con el fin de transparentar los procesos de las contrataciones, instruí a la Dirección de Adquisiciones para que comenzara a transmitir en vivo las Sesiones del Comité de Adquisiciones. Esta acción es realizada por primera vez en el Gobierno Municipal de Monterrey.

Hemos reforzado las acciones en el combate a la corrupción mediante un sistema para presentar quejas y denuncias contra servidores públicos en línea, que está disponible en el portal del Gobierno Municipal.



Monterrey logró el **segundo lugar a nivel nacional** en el Índice de Transparencia y Disponibilidad de la Información Fiscal de los Municipios



PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Las sesiones del Ayuntamiento de Monterrey se transmiten en vivo y posteriormente son difundidas en la página web del municipio.

En este segundo año de gobierno se constituyeron 41 Juntas de Vecinos, en igual número de colonias, que son espacios de propuesta donde los ciudadanos tienen la oportunidad de plantear sus necesidades directamente a los funcionarios responsables.

Con la participación de 14 058 ciudadanos se eligieron 758 jueces auxiliares, quienes pueden interceder por sus comunidades en la gestión de trámites, servicios e incluso la mediación para resolver problemas que surjan entre vecinos.

Con el modelo de Guías Sociales, realizamos asambleas vecinales en las que se han elegido de manera democrática a 975 guías que representan a los vecinos ante el Gobierno Municipal. Este modelo de organización vecinal favorece la integración y colaboración eficaz en la solución de las necesidades de la comunidad.

ATENCIÓN CIUDADANA

Con los Centros de Atención Municipal (CAM) se canaliza y da seguimiento a las solicitudes de servicios municipales.

Actualmente contamos con cinco CAM ubicados en: el Palacio Municipal de Monterrey, los parques Tucán, Alamey y Aztlán, además de la Colonia Sierra Ventana. El porcentaje de servicios solicitados en los CAM, exceptuando el del Palacio Municipal, fue de 64.7 por ciento, con lo que se reduce la cantidad de ciudadanos que tienen que trasladarse desde sus colonias para hacer algún tipo de solicitud.

En lo que va de la administración se recibieron doscientas mil solicitudes ciudadanas. En dos años superamos el total de atenciones en la administración anterior en 51.2 por ciento.

Con el programa Macro Operativos se resuelven los problemas de los regiomontanos. En este segundo año hemos llegado a 70 colonias beneficiando a cerca de 90 mil ciudadanos.

JUSTICIA MUNICIPAL

Nos propusimos hacer realidad el funcionamiento del sistema de Justicia Municipal.

Con tal propósito en el 2016 actualizamos el Reglamento de Policía y Buen Gobierno. Capacitamos a los diez Jueces Calificadores con que cuenta el municipio en el Nuevo Sistema Penal Acusatorio, Derechos Humanos, Atención al Usuario, Comunidad LGBTI y Personas en Situación de Migración.

En mayo abrimos la Oficina de Jueces Calificadores en la Zona Norte, que estaba fuera de operación desde septiembre de 2015. Esta acción beneficia a 169 colonias con cerca de seiscientos mil habitantes. Con estas acciones se hace más eficiente el manejo de las personas detenidas y evitamos su traslado a las oficinas del Parque Alamey.

En julio del presente año presenté el Modelo de Justicia Cívica, Buen Gobierno y Cultura de la Legalidad en la XLII Sesión del Consejo Nacional de Seguridad Pública. Cabe resaltar que este modelo fue aprobado para su implementación en todos los municipios del país, lo que permitirá una atención más oportuna a las faltas administrativas.



Regiomontanos:

A dos años de gobierno, la transformación de Monterrey está en marcha y los primeros resultados están a la vista de todos.

Hoy Monterrey es una ciudad más segura, más iluminada, con mejor movilidad, espacios públicos dignos y está más limpia que hace dos años.

Por primera vez, después de mucho tiempo, Monterrey goza de finanzas sanas.

Pusimos orden para liberar recursos que nos permitieran invertir en las áreas estratégicas de desarrollo como seguridad, iluminación, Vialidades Regias, y desarrollo social.

En dos años de gobierno hemos efectuado una inversión en seguridad, iluminación, y pavimentación superior a la realizada en las dos anteriores administraciones, y lo más importante, lo hemos hecho sin aumentar la deuda municipal.

La Policía de Monterrey se ha transformado en una policía cercana e inteligente con una inversión histórica en patrullas y equipamiento a la altura de las mejores corporaciones del mundo.

Cumplimos ya con el compromiso que realicé durante mi campaña de contar con un sistema de iluminación moderno y eficiente.

Estamos a punto de concluir la primera etapa de Vialidades Regias y, en breve, arrancamos Vialidades Regias en Tu Colonia para acabar con el rezago en materia de pavimentación.

Hemos realizado un esfuerzo sin precedentes en el apoyo a los grupos vulnerables, en la recuperación de los espacios públicos, en la atención a la salud, y en la promoción del deporte.

El rostro urbano de Monterrey se está transformando gracias al desarrollo de nuevos Distritos Urbanos y a la confianza que muchos inversionistas depositan en Monterrey como sede de los nuevos desarrollos inmobiliarios.

Estoy consciente que aún enfrentamos enormes desafíos para transformar una gran ciudad como la nuestra.

Los invito a seguir transformando Monterrey en la ciudad segura, ordenada, próspera e incluyente que merecemos todos los regiomontanos.

¡Sigamos Adelante con Mano Firme y Corazón Regio!

¡Muchas Gracias!





SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO

MONTERREY

GOBIERNO MUNICIPAL 2015 - 2018



GOBIERNO MUNICIPAL
2015 - 2018



MONTERREY
LA GRAN CIUDAD

*Transformamos
juntos nuestra*
GRAN CIUDAD