



Gobierno  
de  
—  
Monterrey

# **EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO**

## **PROGRAMA PRESUPUESTARIO 42. DESARROLLO INTEGRAL DE LAS JUVENTUDES**

### **INFORME FINAL**

**GOBIERNO DE MONTERREY, NUEVO LEÓN**

**2024**



## **ÍNDICE**

Siglas y Acrónimos.....	iii
Introducción .....	1
I. Datos Generales del Pp.....	3
II. Resultados y Productos.....	8
II.I Indicadores Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 .....	8
II.II Indicadores de desempeño.....	10
II.III Presupuesto.....	31
III. Cobertura .....	33
IV. Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora.....	34
V. Conclusiones de la Evaluación .....	34
i. Análisis FODA .....	38
ii. Recomendaciones Finales .....	39
Ficha Técnica de Evaluación.....	41
Bibliografía .....	42

## **ÍNDICE DE TABLAS**

Tabla 1. Descripción General del Programa .....	3
Tabla 2. Indicadores por Nivel MIR .....	11
Tabla 3. Valoración de indicadores.....	11
Tabla 4. Indicador estratégico - Fin.....	17
Tabla 5. Avance indicador Fin .....	19
Tabla 6. Indicador estratégico - Propósito .....	19
Tabla 7. Avance indicador Propósito.....	21
Tabla 8. Indicador de gestión – Componente C1 .....	21
Tabla 9. Avance indicador Componente C1 .....	23
Tabla 10. Indicador de gestión – Componente C2 .....	23
Tabla 11. Avance indicador Componente C2.....	25
Tabla 12. Indicador de gestión – Componente C3 .....	25
Tabla 13. Avance indicador Componente C3.....	26
Tabla 14. Indicador de gestión – Actividad C4A3 .....	27
Tabla 15. Avance indicador Actividad C4A3.....	28
Tabla 16. Indicador de gestión – Actividad C6A2 .....	28
Tabla 17. Avance indicador Actividad C6A2.....	30

Tabla 18. Presupuesto 2022 -2024 .....	31
Tabla 19. Presupuesto ejercido 2022-2023 por partida genérica .....	32
Tabla 20. Población del Programa 2022-2023 .....	33
Tabla 21. Evaluaciones PAE 2022-2023 .....	34
Tabla 22. ASM PAE 2022 .....	35

## **ÍNDICE DE GRÁFICOS**

Gráfica 1. Presupuesto 2022-2024 por capítulo de gasto .....	32
--	----

## **Siglas y Acrónimos**

AFF – Avances Físico - Financieros

COG – Clasificador por Objeto del Gasto

CONAC – Consejo Nacional de Armonización Contable

CONEVAL – Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social

CREMA – Indicadores Claros, Relevantes, Económicos, Monitoreables, y Adecuados

EED – Evaluación Específica de Desempeño

FODA – Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas

GpR – Gestión para Resultados

MIR – Matriz de Indicadores para Resultados

MML – Metodología de Marco Lógico

PA – Población atendida

PBR–SED – Presupuesto Basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño

PMD – Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024

PO – Población objetivo

POA – Programas Operativos Anuales

PP – Población potencial

Pp – Programa presupuestario

ROP – Reglas de Operación

UR – Unidad Responsable

## Introducción

La Evaluación Específica de Desempeño del Programa presupuestario **42. Desarrollo Integral de las Juventudes**, en adelante denominado como el Programa, se realiza en el marco del *Programa Anual de Evaluación para el Ejercicio Fiscal 2024 de los Fondos y Programas del Gasto, ejercidos por el Gobierno Municipal de Monterrey* el cual articula los “procesos y resultados de acciones de monitoreo y evaluación como elemento relevante del Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño.”

La EED permite contar con una valoración del desempeño del Programa para el periodo 2022-2024 que brinde a la dependencia y a la unidad responsable de ejecución una serie de elementos cualitativos y cuantitativos que contribuyan a fortalecer los procesos de toma de decisiones y de mejora continua a partir de la revisión del cumplimiento de objetivos y metas, el análisis de indicadores de resultados, de servicios y de gestión, y el comportamiento de la cobertura y el presupuesto.

En este contexto, la EED tiene los siguientes objetivos específicos:

- Reportar los resultados y productos del programa evaluado mediante el análisis de los indicadores de resultados, de los indicadores de servicios y gestión, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.
- Analizar el avance de las metas de los indicadores de la MIR, respecto de años anteriores y el avance con relación a las metas establecidas.
- Identificar los principales aspectos susceptibles de mejora del programa derivados de las evaluaciones externas.
- Analizar la evolución de la cobertura y el presupuesto del programa.
- Identificar las fortalezas, los retos y las recomendaciones del programa.

El informe final de la EED se divide en cinco secciones. La primera sección muestra los datos generales del Programa a partir de elementos relativos al diseño,

planeación y seguimiento que permiten dar un contexto general sobre el mismo y facilita la presentación de los resultados derivados de la evaluación.

Las secciones dos, tres y cuatro son la parte central del análisis de la EED y se divide en tres subsecciones principales denominadas Resultados y Productos, Cobertura y Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora. En cuanto a los Resultados y Productos se analizan los indicadores definidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 que se encuentren vinculados al Programa, los indicadores de desempeño más relevantes de la MIR, así como un análisis presupuestal a nivel de capítulo y concepto de gasto. La tercera sección se desarrolla a partir de la caracterización y cuantificación de las poblaciones potencial, objetivo y atendida, la evolución de la cobertura y su comportamiento a partir de la estrategia de focalización que llevó a cabo la UR. La cuarta sección es una revisión del seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de evaluaciones anteriores y el avance de los mismos con base en los documentos de trabajo del Programa.

La última sección muestra las conclusiones y recomendaciones derivadas del análisis realizado en las secciones previas del informe. La sección se compone de un análisis FODA y una tabla con las observaciones más relevantes en cuanto al desempeño de indicadores y la evolución en la ejecución del gasto público.

La EED se realizó mediante trabajo de gabinete con información proporcionada por la UR del Programa y complementada con datos de la Dirección de Planeación, Enlace y Proyectos Estratégicos de la Secretaría Ejecutiva y de la Dirección de Planeación Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Administración, así como de registros y documentación pública disponible en el portal del municipio.

## I. Datos Generales del Pp

La primera sección del informe describe de manera breve en la Tabla 1 los principales elementos que componen el Programa en términos de diseño, planeación y presupuesto con el objetivo de establecer el contexto general sobre el cual opera y que permita identificar aspectos relevantes que serán de utilidad para el análisis que se presenta en secciones posteriores del presente informe.

**Tabla 1. Descripción General del Programa**

<p><b>Identificación del Programa</b></p>	<p>El Programa presupuestario <b>Desarrollo Integral de las Juventudes</b> se encuentra a cargo del Instituto de la Juventud Regia como Organismo Público Descentralizado del Municipio de Monterrey.</p> <p>El Programa ha modificado su denominación a lo largo de la administración 2021-2024 bajo los nombres de 36. Desarrollo Integral de la Juventud (2022) y como <b>Desarrollo Integral de las Juventudes</b> (2023 y 2024). La clasificación programática<sup>1</sup> para 2024 corresponde a la modalidad <i>E Prestación de Servicios Públicos</i>.</p>
<p><b>Problema o necesidad que pretende atender</b></p>	<p>El árbol de problemas define la problemática central como "<i>Las juventudes de Monterrey cuentan con acceso limitado a espacios, actividades y herramientas que impulsen su desarrollo integral</i>" la cual cumple con los elementos básicos establecidos en la MML, como es la definición de la PO y la identificación de una necesidad, carencia o situación adversa central que da origen a la creación del Pp.</p>
<p><b>Metas y objetivos municipales a los que se vincula</b></p>	<p><u>Eje IV. Ciudad Humana</u></p> <p>Objetivo 4.9 Impulso y oportunidades para la juventud Ampliar las oportunidades de desarrollo integral de la juventud regiomontana.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4.9.1 Contribuir a la reducción del rezago educativo en los niveles medio superior y superior de las personas que viven en el municipio de Monterrey. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 4.9.1.1 Otorgar becas a jóvenes en situación vulnerable para reducir los niveles de deserción escolar en el nivel medio superior.</li> </ul> </li> </ul>

<sup>1</sup> Con base en el ACUERDO por el que se emite la clasificación programática (Tipología general) de CONAC.

	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 4.9.1.2 Otorgar becas a jóvenes en situación vulnerable para reducir los niveles de deserción escolar en el nivel superior.</li><li>○ 4.9.1.3 Incrementar la difusión de los apoyos educativos para facilitar el acceso de jóvenes en situación vulnerable a la educación en los niveles medio superior y superior.</li><li>○ 4.9.1.4 Generar sinergias interinstitucionales para favorecer la incorporación y buen desempeño académico de jóvenes en situación vulnerable en los niveles medio superior y superior.</li><li>○ 4.9.1.5 Realizar seguimiento y acompañamiento a las personas beneficiarias de becas durante sus estudios de los niveles medio superior y superior para que continúen y/o concluyan sus estudios.</li><li>○ 4.9.1.6 Contribuir con orientación, apoyos escolares y asesorías al mantenimiento y mejoramiento del proceso educativo de jóvenes de entre 15 y 29 años de edad.</li><li>○ 4.9.1.7 Realizar ferias de difusión universitaria para acercar a las juventudes a las oportunidades de educación superior.</li><li>○ 4.9.1.8 Realizar talleres de orientación vocacional para contribuir a que las juventudes construyan una visión exitosa sobre su futuro académico y profesional.</li><li>○ 4.9.1.9 Gestionar becas y programas de desarrollo de habilidades para apoyar la permanencia de las juventudes en estudios profesionales.</li><li>○ 4.9.1.10 Realizar asesorías para mejorar el desempeño de las y los aspirantes a ingresar a las instituciones de educación superior en la presentación de sus exámenes de admisión.</li><li>● 4.9.2 Crear oportunidades educativas para las y los jóvenes de entre 15 a 29 años de edad para que se capaciten como programadores computacionales en áreas</li></ul>
--	---

	<p>laborales altamente competitivas de innovación y desarrollo tecnológico, sin necesidad de formación escolarizada previa en lenguajes de programación, a través del Programa Juventudes por la Innovación.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 4.9.2.1 Apoyar la formación académica integral de jóvenes talento en materia de innovación tecnológica.</li> <li>○ 4.9.2.2 Potenciar, mediante apoyos integrales, los perfiles de los jóvenes talento en programación computacional.</li> <li>○ 4.9.2.3 Impulsar la incursión de los jóvenes talento en tecnología al mercado laboral nacional e internacional de innovación y programación tecnológica.</li> <li>○ 4.9.2.4 Promover el aprendizaje del idioma inglés de los participantes del Programa Juventudes por la Innovación.</li> <li>○ 4.9.2.5 Convocar a la juventud regiomontana a participar en los programas y acciones para construir una ciudad próspera, humana e innovadora.</li> <li>○ 4.9.2.6 Promover oportunidades de participación de la juventud en los programas y proyectos del municipio de Monterrey.</li> </ul>
<p><b>Objetivos del programa, así como de los bienes y/o servicios que ofrece</b></p>	<p>Los objetivos del Programa, así como sus bienes y servicios se definen en la MIR<sup>2</sup> a nivel de Fin, Propósito y Componentes.</p> <p>Fin</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Contribuir a la creación de condiciones óptimas para el desarrollo integral de las juventudes de Monterrey mediante esfuerzos gubernamentales, municipales y alianzas estratégicas con distintos sectores de la población y demás niveles de gobierno</li> </ul> <p>Propósito</p>

<sup>2</sup> La información corresponde a la MIR 2024 disponible para consulta en: [https://www.monterrey.gob.mx/transparencia/Oficial/Index\\_PPOA.asp](https://www.monterrey.gob.mx/transparencia/Oficial/Index_PPOA.asp)

	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Aportar de manera integral al desarrollo de las juventudes que viven, estudian o trabajan en Monterrey mediante servicios, actividades, eventos, proyectos y herramientas que potencialicen sus oportunidades de crecimiento en las áreas de desarrollo académico, laboral, físico, cultural, artístico, ciudadano y político, impulsado por el Gobierno de Monterrey.</li></ul> <p>Componentes</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ C1. Contribuir al mejoramiento, permanencia y seguimiento del proceso educativo de las juventudes de Monterrey</li><li>▪ C2. Apoyar a las juventudes de Monterrey para la mejora de oportunidades profesionales mediante el entrenamiento para la empleabilidad y emprendimiento.</li><li>▪ C3. Intervenir en espacios públicos a través del arte urbano que mejoren el entorno en el que se encuentran</li><li>▪ C4. Contribuir a la procuración de la salud integral de las juventudes de Monterrey a través de la atención psicológica, nutricia y la impartición de educación sexual y reproductiva</li><li>▪ C5. Promover e incentivar al deporte y la actividad física entre las juventudes de Monterrey como actividades que abonan a su desarrollo integral, asimismo, como actividades de prevención a adicciones</li><li>▪ C6. Acercar a las juventudes de Monterrey distintas formas de expresión artísticas y culturales dentro de las bellas artes</li><li>▪ C7. Aportar al desarrollo integral de las juventudes mediante actividades y espacios que fomenten la integración social, el respeto a la diversidad y el sano esparcimiento de las juventudes</li><li>▪ C8. Crear y operar una red de voluntarios jóvenes que gestionen ante el Instituto de la Juventud Regia la realización y participación en actividades que beneficien a su comunidad y entorno</li></ul>
<b>Identificación de la población potencial, objetivo y atendida</b>	La PP y PO se define como las personas entre 10 y 29 años que viven en Monterrey y que de acuerdo a la información del Censo de

	<p>Población y Vivienda 2020 esta equivale a 348,611 habitantes.</p> <p>En el caso de las poblaciones éstas se encuentran caracterizadas y cuantificadas; sin embargo se sugiere establecer una metodología que contemple aspectos técnicos, presupuestales, demanda de apoyos y otros que se consideren relevantes para la UR.</p>
<p><b>Presupuesto aprobado y modificado 2022-2024</b></p>	<p>Presupuesto aprobado, modificado y variación</p> <p>2022: \$ 13.00 mdp, \$ 17.85 mdp, 37.3%</p> <p>2023: \$ 18.00 mdp, \$ 22.69 mdp, 26.1%</p> <p>2024<sup>3</sup>: \$ 20.00 mdp, \$ 20.00 mdp, 0.0%</p>

Fuente: Elaboración propia con información pública disponible en el portal del municipio y la proporcionada por la UR

<sup>3</sup> Información con corte al 31 de marzo de 2024

## II. Resultados y Productos

Esta sección del informe se divide en tres subsecciones que permiten valorar el desempeño del Programa; en primera instancia se analizan los indicadores vinculados al Eje y objetivo estratégico del PMD 2021-2024 y su relación con el Programa, la segunda subsección se centra en el análisis de los avances de los indicadores estratégicos y de gestión definidos en la MIR del Programa, y por último la tercera subsección se centra en un análisis de la composición y ejercicio del presupuesto, así como la identificación de los rubros de gasto de los recursos públicos asignados al Programa.

### II.I Indicadores Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024

El Programa se vincula al Eje IV. Ciudad Humana, para el cual, de acuerdo a la sección “Indicadores de desempeño” del PMD 2021-2024, se definieron cuatro indicadores que se dividen en dos subtemas.

#### i. Calidad de vida

<b>Índice de Calidad de Vida (puntaje)</b>	
Línea base (2019):	<b>69.1</b>
Meta 2024:	<b>70.0</b>
Frecuencia:	Anual
Medio de verificación:	Encuesta Ciudades Más Habitables Gabinete de Comunicación Estratégica, S.C.

<b>Índice de Cohesión Social</b>	
Línea base (2019):	<b>5.9</b>
Meta 2024:	<b>6.4</b>
Frecuencia:	Anual
Medio de verificación:	Encuesta Ciudades Más Habitables Gabinete de Comunicación Estratégica, S.C.

Fuente: Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024

#### ii. Pobreza y Marginación

<b>Porcentaje de población en pobreza</b>	
Línea base (2020):	<b>19.2</b>
Meta 2024:	<b>17.2</b>
Frecuencia:	Bianual
Medio de verificación:	CONEVAL

<b>Porcentaje de carencias de salud</b>	
Línea base (2015):	<b>24.4</b>
Meta 2024:	<b>22.0</b>
Frecuencia:	Bianual
Medio de verificación:	CONEVAL

Fuente: Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024

En este sentido se observa que los cuatro indicadores contribuyen al *Objetivo 4.9 Impulso y oportunidades para la juventud*, donde los indicadores de Índice de Calidad de Vida e Índice de Cohesión Social tienen un vínculo más directo a las estrategias y líneas de acción, mientras que el de Porcentaje de población en pobreza y el de Porcentaje de carencias en salud parecieran ser más específicos.

Sin embargo, no se reportan avances de ninguno de los indicadores señalados lo que dificulta realizar una valoración del desempeño en términos de los objetivos municipales.

En primera instancia se observa que existe un desfase en el periodo de reporte de los indicadores de Porcentaje de población en pobreza y Porcentaje de carencias de salud y la disponibilidad de la información generada por el INEGI, razón por la cual no fue posible realizar un análisis de dichos indicadores cuyos datos estarán disponibles posterior a la realización del Censo de Población y Vivienda 2025.

En el caso de los indicadores Índice de Calidad de Vida e Índice de Cohesión Social la institución encargada de su publicación no ha presentado actualizaciones posteriores a los valores reportados en 2019, por lo que no es posible valorar el desempeño de dichos indicadores.

Por último, se recomienda que con relación a los indicadores o mecanismos de seguimiento de objetivos y metas del PMD estos deben cumplir ciertos criterios relativos a la periodicidad en la medición (anual o máximo trienal), que provengan de fuentes oficiales para garantizar que las mediciones se lleven a cabo periódicamente, que permitan el seguimiento de la estrategia correspondiente y que estén vinculados al objetivo definido en el nivel de Fin de la MIR.

## II.II Indicadores de desempeño

El análisis de los indicadores de desempeño permite conocer el cumplimiento de los objetivos definidos en los cuatro niveles de la MIR a partir de los avances trimestrales reportados por la UR y su evolución a lo largo del periodo 2022-2024<sup>4</sup>.

Para el análisis se contemplan los indicadores de tipo estratégico definidos a nivel de Fin, Propósito y algunos de Componentes, mientras que para los indicadores de tipo gestión se consideran un máximo de cinco indicadores a nivel de Componente y Actividad.

Es importante señalar que dentro del proceso de implementación y consolidación del modelo de PbR-SED en el municipio se identificó que a lo largo de los periodos de análisis (trimestres) se realizaron diversas modificaciones en la MIR, no solo en la definición y número de indicadores sino en los objetivos. Es por lo anterior que previo a la valoración sobre el desempeño del Programa se realiza una revisión sobre la consistencia y homogeneidad de los indicadores entre los trimestres que permite saber si estos pueden ser comparables entre periodos o deben ser analizados de manera independiente.

Si bien el objeto o alcance de esta evaluación no contempla la revisión y análisis de los procesos de planeación programática, resulta necesario resaltar que los mecanismos y procedimientos vinculadas a la actualización y modificación de MIR's no han permitido establecer instrumentos de medición y seguimiento constantes u homogéneo a lo largo de los trimestres de un mismo ejercicio fiscal; lo que dificulta el análisis del desempeño de los programas presupuestarios a partir de los avances programáticos reportados trimestralmente.

Es decir, que a lo largo de un ejercicio fiscal se cuentan con dos o más versiones de la MIR del Programa, esto derivado a que los procesos para su modificación son laxos y que el proceso de planeación de objetivos, indicadores y metas pudo no ser el adecuado.

---

<sup>4</sup> Debido al periodo de realización de la presente evaluación, el análisis de desempeño contempla para 2024 únicamente los avances reportados del primer trimestre enero-marzo.

La Tabla 2 muestra la composición de la MIR por año, trimestre y nivel de la MIR y donde se observa que el número total de indicadores fue variando en cada ejercicio fiscal. El 2022 terminó con 28-veintiocho indicadores, mientras que para 2023 y 2024 se definieron 36-treinta y seis y 33-treinta y tres indicadores respectivamente.

**Tabla 2. Indicadores por Nivel MIR**

	Trimestre	01-Fin	02-Propósito	03-Componente	04-Actividad	Total
2022	I	1	1	8	19	29
	II	1	1	8	19	29
	III	1	1	8	19	29
	IV	1	1	8	18	28
2023	I	1	1	10	24	36
	II	1	1	10	24	36
	III	1	1	10	24	36
	IV	1	1	10	24	36
2024	I	1	1	8	23	33

Fuente: Elaboración propia con información pública disponible en el portal del municipio

Previo a realizar la valoración de los indicadores estratégicos y de gestión se elaboró la Tabla 3, en la cual para cada uno de los cuatro niveles se identifican los indicadores de las distintas versiones de la MIR y se agrupan aquellos que presentan una coincidencia en su denominación para posteriormente contabilizar el número de trimestres en los cuales es posible identificarlos; lo anterior permitió determinar aquellos indicadores que serán sujetos a un análisis de desempeño a partir de los criterios de selección que se definen posteriormente.

**Tabla 3. Valoración de indicadores**

Nivel MIR	Indicador	Total
01-Fin	Porcentaje de jóvenes beneficiados directamente por las acciones y actividades del Instituto de la Juventud Regia	5
	Porcentaje de jóvenes atendidos por el Instituto de la Juventud Regia	2
	Jóvenes atendidos y beneficiados por el Instituto de la Juventud Regia	1
	Número de jóvenes atendidos y beneficiados por el Instituto de la Juventud Regia	1
02-Propósito	Porcentaje de beneficios entregados por el Instituto de la Juventud Regia a través de sus acciones, actividades, eventos, servicios y proyectos	5

Nivel MIR	Indicador	Total
	Porcentaje de servicios y beneficios entregados a las juventudes de Monterrey	2
	Porcentaje de la población beneficiada por los programas y acciones del Instituto de la Juventud Regia	2
<b>03- Componente</b>	Porcentaje de espacios públicos intervenidos a través del arte urbano	4
	Porcentaje de eventos recreativos de videojuegos realizados	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades y herramientas de participación ciudadana y política	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados a través de "Jóvenes por la Innovación"	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades de incentivo y asesoramiento para el primer empleo y emprendimiento.	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades enfocadas en la promoción de las artes y la cultura	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades y servicios de acompañamiento académico	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades, eventos y espacios de fomento a la diversidad, sano esparcimiento y valores que promuevan la integración social	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades, talleres y apoyos deportivos y actividad física.	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con servicios y actividades de promoción a la salud integral de las juventudes de Monterrey	4
	Porcentaje de jóvenes que recibieron apoyo para el primer empleo y emprendimiento	4
	Porcentaje de espacios rescatados a través del arte urbano	3
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con apoyos al desarrollo y promoción del deporte y la cultura física	3
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con apoyos contribuidos al mejoramiento de la cultura y el arte	3
	Porcentaje de servicios otorgados	3
	Porcentaje de apoyos de acompañamiento académico otorgados a jóvenes	2
	Porcentaje de apoyos para la educación otorgados a jóvenes	2
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con apoyos contribuidos al mejoramiento de participación comunitaria	2
Porcentaje de jóvenes beneficiados con espacios y actividades enfocados en su desarrollo y expresión integral y diversa	2	
Porcentaje de jóvenes involucrados en los espacios de participación ciudadana creados por el Instituto	2	

Nivel MIR	Indicador	Total
	Número de espacios creados para demostraciones de arte y cultura	1
	Número de torneos creados	1
	Porcentaje de avance del Programa Acompañamiento Académico	1
	Porcentaje de avance del Programa Cáele con Ideas	1
	Porcentaje de avance del Programa Cultura Física y Deporte Preventivo	1
	Porcentaje de avance del Programa Ensemble de Arte y Cultura	1
	Porcentaje de avance del Programa Juventud Es Monterrey	1
	Porcentaje de avance del Programa Juventudes Sanas	1
	Porcentaje de avance del Programa Primer Empleo e incentivos al Emprendimiento	1
	Porcentaje de espacios rescatados a través del arte	1
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con apoyos contribuidos al mejoramiento de la cultura inclusiva	1
	Porcentaje de jóvenes que recibieron pláticas y cursos de educación y salud sexual	1
	Porcentaje de murales creados	1
	Porcentaje de murales y obras de arte urbano realizadas	1
<b>04-Actividad</b>	Porcentaje de jóvenes atendidos y orientados en materia de emprendimiento	8
	Porcentaje de jóvenes beneficiados a través del fomento a la lectura	8
	Porcentaje de jóvenes que recibieron pláticas y cursos de educación y salud sexual	7
	Porcentaje de bajo puentes intervenidos por el proyecto "Color en las Calles"	5
	Porcentaje de actividades de promoción a eventos recreativos de videojuegos realizadas	4
	Porcentaje de artistas urbanos miembros del padrón "ReUrbanizArte MTY"	4
	Porcentaje de Centros de la Juventud instalados	4
	Porcentaje de comités juveniles "Banqueteras" formados	4
	Porcentaje de computadoras instaladas por el InjuRe utilizadas para el desarrollo del proyecto "Jóvenes por la Innovación"	4
	Porcentaje de eventos de celebración del mes de la juventud realizados	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades, clases, talleres o conferencias que promuevan la diversidad ,inclusión y no discriminación	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con clases de inglés dentro del proyecto "Jóvenes por la Innovación"	4

Nivel MIR	Indicador	Total
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con la impartición de talleres, cursos y conferencias que aumenten sus habilidades y herramientas para la empleabilidad	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con la impartición de talleres, cursos y conferencias sobre empleabilidad	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con servicios y actividades de atención nutricia	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con servicios y actividades de atención psicológica	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados por actividades y asesoramiento de mejora enfocado al proceso de aprendizaje	4
	Porcentaje de jóvenes beneficiados por las actividades de fomento de la inserción escolar a nivel medio superior y superior	4
	Porcentaje de jóvenes deportistas beneficiados con apoyos de movilidad e insumos para representar al municipio, estado o país en su disciplina deportiva.	4
	Porcentaje de jóvenes estudiantes beneficiados con apoyos de movilidad e insumos educativos	4
	Porcentaje de jóvenes que participan dentro de las actividades deportivas del InjuRe	4
	Porcentaje de servicios de nutrición otorgados	4
	Porcentaje de servicios de psicología otorgados	4
	Porcentaje de sesiones y actividades realizadas por el Consejo Consultivo del InjuRe	4
	Numero de encuestas realizadas	3
	Porcentaje de asistentes a clases certificadas de Lengua de Señas Mexicanas, así como, platicas y conferencias en pro de la inclusión	3
	Porcentaje de eventos y activaciones en eventos del INJURE para la promoción al freestyle impulsados por el Instituto de la Juventud Regia	3
	Porcentaje de jóvenes beneficiados a través del fomento a las bellas artes	3
	Porcentaje de jóvenes miembros activos de la Red de Conexión INJURE	3
	Porcentaje de murales y obras de arte urbano realizadas	3
	Número de eventos deportivos realizados	2
	Porcentaje de capacitaciones de defensa personal realizadas	2
	Porcentaje de encuestas realizadas	2
	Porcentaje de espacios creados para demostraciones de arte y cultura	2
	Porcentaje de espacios seguros de recreación, expresión personal y fomento a la diversidad creados	2

Nivel MIR	Indicador	Total
	Porcentaje de eventos deportivos realizados	2
	Porcentaje de jóvenes beneficiados por las actividades de prevención a la deserción	2
	Porcentaje de jóvenes beneficiados por las actividades de promoción de inserción escolar	2
	Porcentaje de jóvenes que recibieron orientación escolar	2
	Porcentaje de mesas de trabajo realizadas	2
	Porcentaje de murales realizados	2
	Porcentaje de torneos de ajedrez realizados	2
	Número de capacitaciones de defensa personal	1
	Número de cumplimiento capacitaciones de defensa personal	1
	Número de espacios creados para demostraciones de arte y cultura	1
	Número de espacios de expresión personal a través del deporte	1
	Número de espacios para la expresión personal creados	1
	Número de espacios seguros de recreación, expresión personal y fomento a la diversidad creados	1
	Número de Mesas de trabajo creadas	1
	Número de Mesas de trabajo realizadas	1
	Numero de torneos de ajedrez realizados	1
	Porcentaje de actividades con participación de la INJURED realizadas	1
	Porcentaje de apoyos de movilidad o insumos deportivos otorgados a las juventudes para representar al municipio, estado o país	1
	Porcentaje de apoyos otorgados a los miembros del padrón ReUrbanizArte MTY	1
	Porcentaje de apoyos que fomenten la representación del municipio, estado o país en disciplinas diversas	1
	Porcentaje de asistentes a clases certificadas	1
	Porcentaje de becas e insumos educativos dirigidos a jóvenes impulsados por el INJURE	1
	Porcentaje de becas y apoyos de movilidad internacional dirigidos a jóvenes impulsados por el INJURE	1
	Porcentaje de Centros de la Juventud instalados y operados por el InjuRe	1
	Porcentaje de clases, talleres, cursos, conferencias y actividades que promuevan la diversidad, inclusión y no discriminación	1
	Porcentaje de clubs, talleres y actividades de fomento a la lectura	1
	Porcentaje de Comités juveniles "Banqueteras" activos dentro del InjuRe	1

Nivel MIR	Indicador	Total
	Porcentaje de conferencias, talleres y actividades que fomenten la salud nutricia y seguridad alimentaria	1
	Porcentaje de conferencias, talleres y campañas especializadas en educación sexual y reproductiva dirigidas a las juventudes	1
	Porcentaje de espacios rescatados	1
	Porcentaje de eventos de celebración del mes de la juventud	1
	Porcentaje de eventos de promoción al freestyle impulsados por el Instituto de la Juventud Regia	1
	Porcentaje de expedientes de atención psicológica activos	1
	Porcentaje de jóvenes beneficiados a través del fomento a la lectura Porcentaje de jóvenes beneficiados a través del fomento a las bellas artes	1
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con apoyos al desarrollo y promoción del deporte y la cultura física	1
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con apoyos contribuidos al mejoramiento de la cultura inclusiva	1
	Porcentaje de jóvenes beneficiados con apoyos contribuidos al mejoramiento de la cultura y el arte	1
	Porcentaje de jóvenes miembros de la Red de Conexión INJURE	1
	Porcentaje de jóvenes que recibieron apoyo para prevenir la deserción	1
	Porcentaje de jóvenes que recibieron apoyo para prevenir la deserción escolar	1
	Porcentaje de libros donados a los Centros de la Juventud y espacios donde se fomente la lectura, impulsados por el Instituto de la Juventud Regia	1
	Porcentaje de murales creados	1
	Porcentaje de murales realizados por el equipo de muralistas del InjuRe	1
	Porcentaje de pintas conjuntas y exposiciones de arte urbano realizadas "Monterrey a Color"	1
	Porcentaje de servicios otorgados	1
	Porcentaje de talleres y actividades de fomento a las bellas artes	1
	Porcentaje de talleres, actividades y espacios orientados en materia de emprendimiento para las juventudes	1
	Porcentaje de talleres, conferencias y actividades de fomento a la inserción escolar a nivel medio superior y superior	1
	Porcentaje de talleres, conferencias y exposiciones de salud mental brindada a las juventudes	1
	Porcentaje de talleres, cursos y conferencias que aumenten las habilidades y herramientas para la empleabilidad de la juventud	1

Nivel MIR	Indicador	Total
	Porcentaje de talleres, pláticas y actividades enfocadas en la selección de profesión a través de la orientación vocacional dirigidas a las juventudes estudiantes de Monterrey	1

Fuente: Elaboración propia con información pública disponible en el portal del municipio.

Los criterios para la selección de indicadores contemplan los siguientes aspectos:

- Disponibilidad de información, se seleccionarán aquellos que presenten un mayor número de periodos reportados, dando prioridad a los indicadores que se encuentre definidos en la MIR 2023.
- Relevancia, se seleccionan aquellos indicadores que se consideren significativos para el cumplimiento de los objetivos del Programa.
- Frecuencia de medición, se dará prioridad a los indicadores cuya frecuencia de medición sea mensual o trimestral.
- Homogeneidad, se refiere a aquellos indicadores cuyo nombre o definición pudo modificarse o adecuarse a lo largo de los periodos pero que cuantifican las mismas variables.

#### ❖ Indicadores estratégicos

El análisis de los indicadores estratégicos considera la valoración de los elementos cualitativos definidos en la MIR del Programa y que corresponde a la última versión publicada en el portal del municipio para el ejercicio fiscal 2023. La Tabla 4 muestra la información del indicador de Fin.

**Tabla 4. Indicador estratégico - Fin**

<b>Resumen Narrativo</b>	Contribuir a la creación de condiciones óptimas para el desarrollo integral de las juventudes de Monterrey mediante esfuerzos gubernamentales municipales y alianzas estratégicas con distintos sectores de la población y demás niveles de gobierno
<b>Nombre</b>	Porcentaje de jóvenes beneficiados directamente por las acciones y actividades del Instituto de la Juventud Regia
<b>Definición</b>	De la meta planteada, este indicador mostrará el porcentaje total de jóvenes que reciben uno o más

	beneficios de las actividades, proyectos, servicios y acciones del Instituto de la Juventud Regia
<b>Sentido del indicador</b>	Ascendente
<b>Método de cálculo</b>	(Número de jóvenes beneficiados/ Numero de jóvenes programados a beneficiar) x100
<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Frecuencia de medición</b>	Trimestral
<b>Año base</b>	2022
<b>Valor Línea base</b>	100%
<b>Meta 2023</b>	100%
<b>Medio de verificación</b>	Registro interno de beneficiarios, fichas técnicas, reportes de actividades, fotografías y videos de las actividades generadas y resguardadas por el Instituto de la Juventud Regia; Trimestral

Fuente: Elaboración propia con información del Portal de Transparencia del Gobierno de Monterrey

Con relación a la información cualitativa del indicador se señala lo siguiente:

- La sintaxis del objetivo cumple parcialmente con la MML ya que la segunda parte del resumen es muy específico y no indica cómo se logrará brindar “condiciones óptimas para el desarrollo integral de las juventudes”. Una sugerencia es incorporar después del conector “mediante” un texto como el siguiente:” Contribuir a [...] mediante la generación de oportunidades y acceso a servicios en materia educación, innovación, tecnología y emprendimiento”.
- El indicador no cumple con los criterios CREMA al no ser adecuado ni relevante para el nivel de Fin, asimismo la relación de realizado/programado no permite realizar una valoración del desempeño con relación al cumplimiento del objetivo de orden superior al cual está vinculado. Por otro lado, el indicador utilizando otros elementos en su definición podría ser adecuado para el nivel de Propósito.

La Tabla 5 muestra el avance del indicador de Fin, el cual al tener una frecuencia anual únicamente muestra el avance del cuarto trimestre de 2023.

**Tabla 5. Avance indicador Fin**

	Trimestre	Avance	Meta	% Avance	% Avance respecto a meta	Semáforo
<b>2022</b>	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	II	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	III	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	IV	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>2023</b>	I	Sin dato	Sin dato	Sin dato	Sin dato	N/A
	II	0	1650	0.00%	0.00%	<b>En Riesgo</b>
	III	18,559	18,559	100.00%	100.00%	<b>Aceptable</b>
	IV	25,093	25,093	100%	100%	<b>Aceptable</b>
<b>2024</b>	I	Sin dato	Sin dato	Sin dato	Sin dato	N/A

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la UR

La información cuantitativa disponible del indicador para 2023 muestra que los dos primeros trimestres no cumplieron con los objetivos donde se reportan 0-cero jóvenes beneficiados por las acciones del Programa. Por otro lado, los trimestres tres y cuatro muestran un nivel de cumplimiento de 100%; sin embargo, las metas para cada uno de los periodos pareciera que se definieron ex – post y no son estimaciones derivadas de un proceso de definición de metas. Tampoco es posible determinar si los avances son valores acumulados o son periodos independientes.

Se sugiere que para el próximo ejercicio fiscal se establezca a este nivel un indicador que se encuentre vinculado a los objetivos de la administración 2024-2027 y preferentemente que se encuentre definido en el Plan Municipal de Desarrollo..

El segundo indicador estratégico que se analiza se muestra en la Tabla 6 y corresponde al indicador de Propósito de la MIR.

**Tabla 6. Indicador estratégico - Propósito**

<b>Resumen Narrativo</b>	Aportar de manera integral al desarrollo de las juventudes que viven, estudian o trabajan en Monterrey mediante servicios, actividades, eventos, proyectos y herramientas que potencialicen sus oportunidades de crecimiento en las distintas áreas del desarrollo integral.
--------------------------	--

<b>Nombre</b>	Porcentaje de beneficios entregados por el Instituto de la Juventud Regia a través de sus acciones, actividades, eventos, servicios y proyectos
<b>Definición</b>	De la meta planteada, este indicador mostrará el porcentaje total de beneficios entregados por el Instituto de la Juventud Regia a través de sus distintos proyectos estratégicos, actividades, servicios y evento
<b>Sentido del indicador</b>	Ascendente
<b>Método de cálculo</b>	(Número de beneficios entregados/ Numero de beneficios programados para entregar) x100
<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Frecuencia de medición</b>	Trimestral
<b>Año base</b>	2022
<b>Valor Línea base</b>	100%
<b>Meta 2023</b>	100%
<b>Medio de verificación</b>	Registro interno de beneficiarios, fichas técnicas, reportes de actividades, fotografías y videos de las actividades generadas y resguardadas por el Instituto de la Juventud Regia; Trimestral

Fuente: Elaboración propia con información del Portal de Transparencia del Gobierno de Monterrey

Con relación a la información cualitativa del indicador se señala lo siguiente:

- La sintaxis no cumple la estructura de la MML al no identificarse con claridad la PO definida por el Programa en el diagnóstico y no expresa con claridad el resultado esperado. Una sugerencia es “Las y los jóvenes que habitan en el municipio de Monterrey potencialicen sus oportunidades de crecimiento y desarrollo integral”.
- El indicador no cumple con los criterios CREMA al no ser adecuado ni relevante para el nivel de Propósito, asimismo la relación de realizado/programado no permite realizar una valoración del desempeño con relación a la cobertura del Programa o al impacto de los bienes y servicios en las juventudes. Una sugerencia de indicador es Variación de jóvenes que acceden a los servicios, apoyos, actividades, eventos y proyectos impulsados por el Instituto.

La Tabla 7 muestra el avance del indicador de nivel Propósito, el cual al tener una frecuencia mensual muestra el avance de 2023 y 2024.

**Tabla 7. Avance indicador Propósito**

	Trimestre	Avance	Meta	% Avance	% Avance respecto a meta	Semáforo
2022	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	II	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	III	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	IV	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2023	I	Sin dato	Sin dato	Sin dato	Sin dato	N/A
	II	37	37	100%	100%	Aceptable
	III	1,596	1,596	100%	100%	Aceptable
	IV	2,415	2,415	100%	100%	Aceptable
2024	I	Sin dato	Sin dato	Sin dato	Sin dato	N/A

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la UR

Con relación a los avances presentados se observa que en tres de los cuatro periodos se tuvo un cumplimiento de 100% lo que significa que el indicador mostró un comportamiento aceptable. Sin embargo, se identifica que en el 1er trimestre de 2023 no se reportaron avances, además las metas para cada uno de los periodos pareciera que se definieron ex – post y no son estimaciones derivadas de un proceso de definición de metas. Tampoco es posible determinar si los avances son valores acumulados o son periodos independientes.

#### ❖ Indicadores de gestión

El análisis de los indicadores de gestión contempla los 5-cinco indicadores más significativos definidos a nivel de Componentes y Actividades. Para su selección se utilizaron los criterios de relevancia, frecuencia, disponibilidad de la información y homogeneidad a través del periodo 2022-2024. La tabla 8 muestra el indicador de gestión definido a nivel del Componente C1.

**Tabla 8. Indicador de gestión – Componente C1**

<b>Resumen Narrativo</b>	Contribuir al mejoramiento, permanencia y seguimiento del proceso educativo de las juventudes de Monterrey
--------------------------	--

<b>Nombre</b>	Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades y servicios de acompañamiento académico
<b>Definición</b>	De todos los apoyos y actividades programadas, este indicador mostrará el porcentaje de jóvenes beneficiados
<b>Sentido del indicador</b>	Ascendente
<b>Método de cálculo</b>	$(\text{Número de jóvenes beneficiados} / \text{número de jóvenes beneficiarios programados}) \times 100$
<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Frecuencia de medición</b>	Trimestral
<b>Año base</b>	2022
<b>Valor Línea base</b>	100%
<b>Meta 2023</b>	100%
<b>Medio de verificación</b>	Registro interno de beneficiarios, fichas técnicas, reportes de actividades, fotografías y videos de las actividades generadas y resguardadas por el Instituto de la Juventud Regia; Trimestral

Fuente: Elaboración propia con información del Portal de Transparencia del Gobierno de Monterrey

Con relación a la información cualitativa del indicador se señala lo siguiente:

- El resumen narrativo no cumple con la sintaxis de la MML al no identificarse con claridad el bien o servicio y el verbo en pasado participio, una sugerencia de mejora es “Proceso educativo de las juventudes de Monterrey impulsado”.
- El indicador no cumple con los criterios CREMA al no ser adecuado ni relevante para el nivel de Componentes, asimismo la relación de realizado/programado no permite realizar una valoración del desempeño con relación a la entrega de bienes y servicios del Programa.
- Se recomienda dar claridad a las variables del indicador Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades y servicios de acompañamiento académico definiendo el método de cálculo como (Jóvenes beneficiados con actividades y servicios de acompañamiento académico / Jóvenes que se inscribieron en las actividades y servicios de acompañamiento académico) \*100.

La Tabla 9 muestra el avance del indicador C1 de nivel Componente, el cual únicamente fue utilizado en la MIR del año 2023.

**Tabla 9. Avance indicador Componente C1**

	Trimestre	Avance	Meta	% Avance	% Avance respecto a meta	Semáforo
<b>2022</b>	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	II	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	III	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	IV	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>2023</b>	I	Sin dato	Sin dato	Sin dato	Sin dato	N/A
	II	1285	1181	109%	109%	Aceptable
	III	2836	2836	100%	100%	Aceptable
	IV	3087	3087	100%	100%	Aceptable
<b>2024</b>	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la UR

Los avances del indicador fueron positivos en tres de los cuatro periodos donde se tuvo un cumplimiento de 100% lo que da como resultado un comportamiento aceptable. Sin embargo, se identifica que en el 1er trimestre de 2023 no se reportaron avances, además las metas para cada uno de los periodos pareciera que se definieron ex – post y no son estimaciones derivadas de un proceso de definición de metas. Tampoco es posible determinar si los avances son valores acumulados o son periodos independientes.

El segundo indicador de gestión analizado se muestra en la Tabla 10, el cual corresponde al Componente 2 de la MIR 2023.

**Tabla 10. Indicador de gestión – Componente C2**

<b>Resumen Narrativo</b>	Apoyos contribuidos para la mejora de oportunidades profesionales mediante el entrenamiento para empleabilidad y del emprendimiento para el desarrollo
<b>Nombre</b>	Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades de incentivo y asesoramiento para el primer empleo y emprendimiento
<b>Definición</b>	De la meta de jóvenes que se plantea apoyar, este indicador mostrará el porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades de asesoría, impulso e información que aporte a su desarrollo laboral a través de la empleabilidad y el emprendimiento.

<b>Sentido del indicador</b>	Ascendente
<b>Método de cálculo</b>	(Número de jóvenes beneficiados/número de beneficiarios programados) x 100
<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Frecuencia de medición</b>	Semestral
<b>Año base</b>	2022
<b>Valor Línea base</b>	100%
<b>Meta 2023</b>	100%
<b>Medio de verificación</b>	Registro interno de beneficiarios, fichas técnicas, reportes de actividades, fotografías y videos de las actividades generadas y resguardadas por el Instituto de la Juventud Regia; Semestral

Fuente: Elaboración propia con información del Portal de Transparencia del Gobierno de Monterrey

Con relación a la información cualitativa del indicador se señala lo siguiente:

- El resumen narrativo no cumple con la sintaxis de la MML al no identificarse con claridad el bien o servicio y el verbo en pasado participio, una sugerencia de mejora es "Servicios de entrenamiento para empleabilidad y del emprendimiento para el desarrollo proporcionados".
- Si bien el nombre del indicador es claro, este no cumple con todos los criterios CREMA al no ser adecuado ni relevante para el nivel de Componentes, asimismo la relación de realizado/programado no permite realizar una valoración del desempeño con relación a la entrega de bienes y servicios del Programa.
- Se recomienda dar claridad a las variables del indicador Porcentaje de jóvenes beneficiados con actividades de incentivo y asesoramiento para el primer empleo y emprendimiento definiendo el método de cálculo como (Jóvenes beneficiados con actividades de incentivo y asesoramiento para el primer empleo y emprendimiento / Jóvenes registrados en actividades de incentivo y asesoramiento para el primer empleo y emprendimiento) \*100.

La Tabla 11 muestra el avance del indicador C2 de nivel Componente, el cual fue utilizado en la MIR del año 2023.

**Tabla 11. Avance indicador Componente C2**

	Trimestre	Avance	Meta	% Avance	% Avance respecto a meta	Semáforo
2022	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	II	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	III	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	IV	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2023	I	-	-	-	-	N/A
	II	-	-	-	-	N/A
	III	-	-	-	-	N/A
	IV	3318	3318	100%	100%	Aceptable
2024	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la UR

El indicador no presentó avances en el primer semestre de 2023 lo que puede significar que no se entregaron apoyos durante el periodo referido. El segundo semestre presentó un avance aceptable con un cumplimiento de 100%; sin embargo, las metas para cada uno de los periodos pareciera que se definieron ex – post y no son estimaciones derivadas de un proceso de definición de metas.

El tercer indicador de gestión por analizar corresponde al C3 y su información se muestra en la Tabla 12.

**Tabla 12. Indicador de gestión – Componente C3**

<b>Resumen Narrativo</b>	Intervenir en espacios públicos a través del arte urbano que mejoren el entorno en el que se encuentran
<b>Nombre</b>	Porcentaje de espacios públicos intervenidos a través del arte urbano
<b>Definición</b>	De la meta que se plantea, este indicador mostrará el porcentaje de espacios públicos intervenidos con arte urbano
<b>Sentido del indicador</b>	Ascendente
<b>Método de cálculo</b>	(Número de espacios intervenidos/número de espacios por intervenir) x 100
<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Frecuencia de medición</b>	Semestral
<b>Año base</b>	2022
<b>Valor Línea base</b>	100%
<b>Meta 2023</b>	100%

<b>Medio de verificación</b>	Registro interno de beneficiarios, fichas técnicas, reportes de actividades, fotografías y videos de las actividades generadas y resguardadas por el Instituto de la Juventud Regia; Semestral
------------------------------	--

Fuente: Elaboración propia con información del Portal de Transparencia del Gobierno de Monterrey

Con relación a la información cualitativa del indicador se señala lo siguiente:

- El resumen narrativo no cumple con la sintaxis de la MML al no identificarse con claridad el bien o servicio y el verbo en pasado participio, una sugerencia de mejora es "Espacios públicos intervenidos".
- Si bien el nombre del indicador es claro, este no cumple con todos los criterios CREMA al no ser adecuado ni relevante para el nivel de Componentes, se recomienda dar claridad a las variables del indicador definiendo el método de cálculo como (Espacios públicos intervenidos a través del arte urbano / Espacios públicos identificados como susceptibles de ser intervenidos a través de arte urbano) \*100.

La Tabla 13 muestra el avance del indicador C3 de nivel Componente, el cual únicamente fue cuantificado en la MIR 2023.

**Tabla 13. Avance indicador Componente C3**

	Trimestre	Avance	Meta	% Avance	% Avance respecto a meta	Semáforo
<b>2022</b>	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	II	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	III	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	IV	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>2023</b>	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	II	15	17	88%	88%	<b>Aceptable</b>
	III	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	IV	56	56	100%	100%	<b>Aceptable</b>
<b>2024</b>	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la UR

El indicador muestra un avance de 100% en los dos semestres de 2023, por lo que se considera que las metas se establecieron de manera correcta indicando que el Programa cuenta con los recursos técnicos, humanos y presupuestales suficientes

para atender la demanda. Por otro lado, no es posible determinar si los valores de avance son acumulables entre los periodos o corresponden a mediciones independientes.

El cuarto indicador de gestión analizado se encuentra a nivel de Actividad, la cual se muestra en la Tabla 14.

**Tabla 14. Indicador de gestión – Actividad C4A3**

<b>Resumen Narrativo</b>	Brindar educación sexual a las y los jóvenes a través de conferencias, talleres y campañas especializadas
<b>Nombre</b>	Porcentaje de jóvenes que recibieron pláticas y cursos de educación y salud sexual
<b>Definición</b>	De la meta que se plantea, el indicador mostrará porcentaje de jóvenes que recibieron pláticas y cursos de salud sexual y reproductiva
<b>Sentido del indicador</b>	Ascendente
<b>Método de cálculo</b>	(Número de jóvenes beneficiados con educación sexual/número de jóvenes beneficiarios programados) x 100
<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Frecuencia de medición</b>	Bimestral
<b>Año base</b>	2022
<b>Valor Línea base</b>	100%
<b>Meta 2023</b>	100%
<b>Medio de verificación</b>	Registro interno de beneficiarios, fichas técnicas, reportes de actividades, fotografías y videos de las actividades generadas y resguardadas por el Instituto de la Juventud Regia; Bimestral

Fuente: Elaboración propia con información del Portal de Transparencia del Gobierno de Monterrey

Con relación a la información cualitativa del indicador se señala lo siguiente:

- El resumen narrativo no cumple con la sintaxis de la MML al no definirse con claridad la actividad asociada al Componente, una sugerencia de mejora es “Impartición de conferencias, talleres y campañas de educación sexual”.
- Si bien el nombre del indicador es claro, este no cumple con todos los criterios CREMA al no ser adecuado ni relevante para el nivel de Actividad, asimismo la relación de realizado/programado no permite realizar una

valoración del desempeño con relación a las actividades necesarias para la entrega de bienes y servicios del Programa.

- Se recomienda modificar el indicador como Promedio de jóvenes que asisten conferencias, talleres y campañas de educación sexual definiendo el método de cálculo como (Jóvenes que asisten conferencias, talleres y campañas de educación sexual / Conferencias, talleres y campañas de educación sexual impartidas).

La Tabla 15 muestra el avance del indicador de Actividad C4A3, el cual fue cuantificado en la MIR 2022 y 2023.

**Tabla 15. Avance indicador Actividad C4A3**

	Trimestre	Avance	Meta	% Avance	% Avance respecto a meta	Semáforo
2022	I	191	60	318.30%	79.60%	Aceptable
	II	254	254	100%	100%	Aceptable
	III	483	483	100%	100%	Aceptable
	IV	692	692	100%	100%	Aceptable
2023	I	745	745	100%	100%	Aceptable
	II	1,438	1,435	100.00%	100.00%	Aceptable
	III	Sin dato	Sin dato	Sin dato	Sin dato	N/A
	IV	2,807	2,807	100%	100%	Aceptable
2024	I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la UR

El indicador muestra un avance aceptable en todos los periodos reportados; sin embargo, no es posible determinar si los valores de avance son acumulables entre los periodos o corresponden a mediciones independientes. Por otro lado, las metas para cada uno de los periodos pareciera que se definieron ex – post y no son estimaciones derivadas de un proceso de definición de metas.

Finalmente, la Tabla 16 muestra el quinto indicador de gestión a nivel de Actividad que será valorado.

**Tabla 16. Indicador de gestión – Actividad C6A2**

<b>Resumen Narrativo</b>	Fomentar las bellas artes entre las juventudes a través de talleres, exposiciones y demás actividades relacionadas.
--------------------------	---

<b>Nombre</b>	Porcentaje de jóvenes beneficiados a través del fomento a las bellas artes
<b>Definición</b>	De la meta que se plantea, este indicador mostrará el porcentaje de jóvenes beneficiados con el fomento a las bellas artes
<b>Sentido del indicador</b>	Ascendente
<b>Método de cálculo</b>	(Número de jóvenes beneficiados/número beneficiarios programados) x 100
<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Frecuencia de medición</b>	Bimestral
<b>Año base</b>	2022
<b>Valor Línea base</b>	100%
<b>Meta 2023</b>	100%
<b>Medio de verificación</b>	Registro interno de beneficiarios, fichas técnicas, reportes de actividades, fotografías y videos de las actividades generadas y resguardadas por el Instituto de la Juventud Regia; Bimestral

Fuente: Elaboración propia con información del Portal de Transparencia del Gobierno de Monterrey

Con relación a la información cualitativa del indicador se señala lo siguiente:

- El resumen narrativo no cumple con la sintaxis de la MML al no definirse con claridad la actividad asociada al Componente, una sugerencia de mejora es “Organización de talleres y exposiciones para fomentar las bellas artes”.
- Si bien el nombre del indicador es claro, este no cumple con todos los criterios CREMA al no ser adecuado ni relevante para el nivel de Actividad, asimismo la relación de realizado/programado no permite realizar una valoración del desempeño con relación a las actividades necesarias para la entrega de bienes y servicios del Programa.
- Se recomienda modificar el indicador como Promedio de jóvenes que participaron en talleres y exposiciones para fomentar las bellas artes definiendo el método de cálculo como (Jóvenes que participaron en talleres y exposiciones para fomentar las bellas artes / Talleres y exposiciones para fomentar las bellas artes realizadas).

La Tabla 17 muestra el avance del indicador de Actividad C6A2, el cual únicamente fue cuantificado en la MIR 2023.

**Tabla 17. Avance indicador Actividad C6A2**

	Trimestre	Avance	Meta	% Avance	% Avance respecto a meta	Semáforo
<b>2022</b>	<b>I</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	<b>II</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	<b>III</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	<b>IV</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>2023</b>	<b>I</b>	144	144	1	1	<b>Aceptable</b>
	<b>II</b>	197	234	84%	84%	<b>Aceptable</b>
	<b>III</b>	Sin dato	Sin dato	Sin dato	Sin dato	N/A
	<b>IV</b>	415	415	100%	100%	<b>Aceptable</b>
<b>2024</b>	<b>I</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

*Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la UR*

El indicador muestra un avance aceptable en todos los periodos reportados; sin embargo, no es posible determinar si los valores de avance son acumulables entre los periodos o corresponden a mediciones independientes. Por otro lado, las metas para cada uno de los periodos pareciera que se definieron ex – post y no son estimaciones derivadas de un proceso de definición de metas.

## II.III Presupuesto

El presupuesto del Programa Desarrollo Integral de las Juventudes se muestra en la Tabla 18 donde se presenta la información de los diferentes momentos contables desagregada por trimestre para el periodo 2022-2024<sup>5</sup>.

En la tabla se observa que el presupuesto aprobado para 2023 tuvo una variación de 38.5% respecto de 2022; sin embargo, al observar el presupuesto modificado la variación entre ambos esta es menor al presentarse un incremento de los recursos asignados en 27.1%. Para 2024 se registran variaciones menores de 11.1% para el presupuesto aprobado y de (-)11.8% para el presupuesto modificado en comparación a 2023.

**Tabla 18. Presupuesto 2022 -2024**

	Trimestre	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO	SUBJERCICIO	% MODIFICADO
2022	I	\$ 13,000,000.00	\$ 13,000,000.00	\$ 3,249,999.96	\$ 3,249,999.96	\$ 3,249,999.96	\$ 9,750,000.04	75.0%
	II	\$ 13,000,000.00	\$ 14,160,000.00	\$ 8,166,348.47	\$ 8,166,348.47	\$ 7,659,999.92	\$ 5,993,651.53	42.3%
	III	\$ 13,000,000.00	\$ 17,761,106.61	\$ 12,992,060.75	\$ 12,992,060.75	\$ 12,992,060.75	\$ 4,769,045.86	26.9%
	IV	\$ 13,000,000.00	\$ 17,851,106.36	\$ 17,851,106.36	\$ 17,851,106.36	\$ 17,851,106.36	\$ -	0.0%
2023	I	\$ 18,000,000.00	\$ 22,176,000.00	\$ 4,500,000.00	\$ 4,500,000.00	\$ 4,500,000.00	\$ 17,676,000.00	79.7%
	II	\$ 18,000,000.00	\$ 22,176,000.00	\$ 11,088,000.00	\$ 11,088,000.00	\$ 11,088,000.00	\$ 11,088,000.00	50.0%
	III	\$ 18,000,000.00	\$ 24,779,000.00	\$ 18,191,000.00	\$ 18,191,000.00	\$ 18,191,000.00	\$ 6,588,000.00	26.6%
	IV	\$ 18,000,000.00	\$ 22,691,000.00	\$ 22,691,000.00	\$ 22,691,000.00	\$ 22,691,000.00	\$ -	0.0%
2024	I	\$ 20,000,000.00	\$ 20,003,528.01	\$ 5,000,203.21	\$ 5,000,203.21	\$ 5,000,203.21	\$ 15,003,324.80	75.0%

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la Dirección de Planeación Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Administración.

Con relación al subejercicio se observa que el Programa ejerció la totalidad del presupuesto modificado en 2022 y 2023.

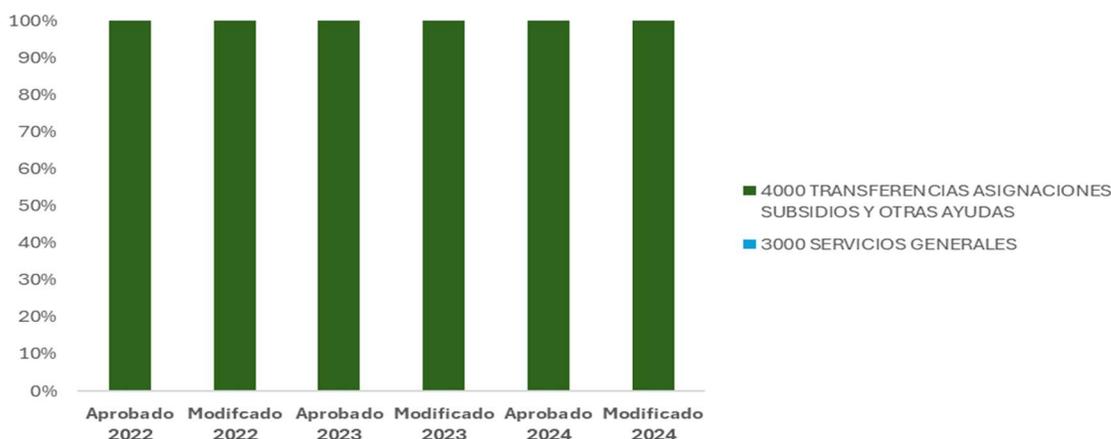
Un análisis más detallado sobre el destino del gasto requiere que la información presupuestal se muestre a un nivel de mayor desagregación que el observado en la tabla anterior, para lo cual se utiliza la información presupuestal de acuerdo al clasificador por objeto de gasto establecido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

En este sentido, la Gráfica 1 muestra la información presupuestal desagregada a nivel de Capítulo lo que permite identificar los rubros de gasto que presentan las mayores variaciones, así como donde se registra el mayor gasto.

<sup>5</sup> La información 2024 utilizada en esta sección corresponde al corte del 31 de marzo de 2024.

En la Gráfica 1 se observa que el 100% del presupuesto fue transferido de la Secretaría de Finanzas y Administración al Instituto asignándolo mediante Capítulo 4000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS.

**Gráfica 1. Presupuesto 2022-2024 por capítulo de gasto**



Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la Dirección de Planeación Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Administración.

En un nivel de desagregación mayor la Tabla 19 muestra que el presupuesto ejercido del Programa a nivel de partida genérica donde se observa que el rubro 421000 TRANSFERENCIAS OTORGADAS A ENTIDADES PARAESTATALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS para 2022 y 2023 representa el 100% del presupuesto.

**Tabla 19. Presupuesto ejercido 2022-2023 por partida genérica**

Capítulo	Subcapítulo	Ejercido	
		2022	2023
4000	421000 TRANSFERENCIAS OTORGADAS A ENTIDADES PARAESTATALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS	\$ 17,851,106.36	\$ 22,691,000.00
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 17,851,106.36</b>	<b>\$ 22,691,000.00</b>

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la Dirección de Planeación Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Administración.

### III. Cobertura

El Programa define y cuantifica a sus poblaciones en el diagnóstico elaborado por la UR donde muestra información sobre la cobertura, además de los criterios de elegibilidad.

La PP y PO se define como las personas entre 10 y 29 años que viven en Monterrey y que de acuerdo a la información del Censo de Población y Vivienda 2020 esta equivale a 348,611 habitantes.

La PO se divide por sexo donde las mujeres representan el 48.7% (170,306) del total y los hombres 51.3% (178,305).

La cobertura del Programa se obtiene a partir de los padrones de beneficiarios que la Dirección integra y en los cuales es posible consultar información relativa al Programa, sexo, zona del municipio y edad.

La Tabla 20 muestra la cobertura del Programa donde se observa que en 2022 la PA como proporción de la PO fue de 2.4%, mientras que para 2023 esta proporción se incrementó a 7.2% lo que significó una variación de 204.2%.

**Tabla 20. Población del Programa 2022-2023**

Población	2022	2023
Potencial	348,611	348,611
Objetivo	348,611	348,611
Atendida	8,250	25,093

*Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por el Instituto*

#### IV. Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora

El apartado IV de la evaluación consiste en el análisis de los hallazgos y recomendaciones derivados de las evaluaciones externas a las cuales el Programa ha estado sujeto y que se establecen en el Programa Anual de Evaluación. El análisis se centra particularmente en los documentos de trabajo y sus avances como parte del seguimiento del Mecanismo de Aspectos Susceptibles de Mejora, para lo cual se analizan un máximo de 5-cinco ASM para cada una de las evaluaciones realizadas.

Lo anterior permite contar con una valoración del cumplimiento de las acciones de mejora comprometidas, así como validar el porcentaje de avance reportado con base en la evidencia presentada por la UR.

En este sentido, el Programa Desarrollo Integral de las Juventudes ha sido sujeto a una evaluación externa en el ejercicio fiscal 2022, la cual se señala en la Tabla 21.

**Tabla 21. Evaluaciones PAE 2022-2023**

PAE	Nombre del Fondo o Programa	Tipo de Evaluación
2022	Desarrollo Integral de la Juventud	Lógica horizontal y vertical

Fuente: Elaboración propia con información del Portal de Transparencia del Gobierno de Monterrey

- **PAE 2022 – Evaluación de lógica horizontal y vertical**

La evaluación de lógica horizontal y vertical realizada en 2022 tuvo como objetivo *“analizar y evaluar el cumplimiento de la Metodología de Marco Lógico (MML) a través de la valoración de los elementos que componen la Matriz de Indicadores para Resultados [...] que contribuyan en la mejora del proceso de elaboración, diseño, definición y contenido de esta”*.

En este sentido, el documento de trabajo elaborado por la Dirección establece 8-ocho ASM los cuales se analizarán los 5-cinco más relevantes y que se señalan en la Tabla 22 en la que se muestra el ASM, las actividades realizadas, los resultados esperados y la evidencia que sustente su cumplimiento.

**Tabla 22. ASM PAE 2022**

No	Aspectos Susceptibles de Mejora	Actividades	Resultados Esperados	Productos y/o evidencias
1	Mejorar la redacción del objetivo conforme a la sintaxis de la MML, lo que permita identificar los bienes y/o servicios que ofrece el Programa.	Reuniones con el equipo para obtener retroalimentación en cuanto a la utilización de un lenguaje más claro, objetivo, y técnico, de acuerdo con el objetivo estratégico.	Redacción eficaz y digerible de acuerdo con los parámetros que se estipulen, donde se pueda identificar con claridad los bienes y servicios que ofrezcan los programas.	Matriz de Indicadores para Resultados del Pp Desarrollo Integral de las Juventudes para el ejercicio fiscal 2023
2	Definir indicadores que cumplan con los parámetros de claridad, relevancia, economía, monitoreable, adecuado y aporte marginal (CREMAA).	Reuniones con el equipo para obtener retroalimentación en cuanto a la utilización de un lenguaje más claro, objetivo, y técnico, de acuerdo con el objetivo estratégico, tomando en cuenta los parámetros CREMAA, revisar y redefinir los objetivos, indicadores, medios de verificación y supuestos de los cuatro niveles de la MIR.	Indicadores reestructurados que cumplan con los parámetros CREMAA, y que estos mismos a su vez sean entendibles a los interesados, objetivos, indicadores, y medios de verificación reestructurados.	Matriz de Indicadores para Resultados del Pp Desarrollo Integral de las Juventudes para el ejercicio fiscal 2023
3	Rediseñar métodos de cálculo que permitan generar información relevante para medir el desempeño del Programa.	Rediseño de los métodos de cálculo, de la mano con los indicadores, reuniones constantes con las áreas correspondientes.	Indicadores Actualizados, con métodos de cálculo que proporcionen información relevante, que nos permita monitorear los resultados obtenidos de los programas.	Matriz de Indicadores para Resultados del Pp Desarrollo Integral de las Juventudes para el ejercicio fiscal 2023
4	Identificar los bienes y/o servicios que	Reunir y Capacitar al equipo en temas de indicadores de	Indicadores que midan de manera eficaz la calidad de	Indicadores que midan de manera eficaz la calidad de

No	Aspectos Susceptibles de Mejora	Actividades	Resultados Esperados	Productos y/o evidencias
	ofrece el Programa a través de indicadores que midan la cantidad y/o calidad esperada.	Calidad, de la mano con la utilización de un lenguaje más objetivo, claro, y eficaz, así también en seguimiento de los programas, a nivel de Propósito definir un indicador que permita cuantificar el resultado esperado del Programa y su impacto en la población objetivo.	los servicios brindados, así como los bienes otorgados, y que, a su vez, identifiquen la calidad de estos mismos, con información suficiente para monitorear los programas en los periodos correspondientes. Matriz de Indicadores para Resultados del Pp Desarrollo Integral de las Juventudes para el ejercicio fiscal 2023	los servicios brindados, así como los bienes otorgados, y que, a su vez, identifiquen la calidad de estos mismos, con información suficiente para monitorear los programas en los periodos correspondientes. Matriz de Indicadores para Resultados del Pp Desarrollo Integral de las Juventudes para el ejercicio fiscal 2023
5	Mejorar el Árbol de Problemas y Árbol de Objetivos.	Reestructuración del Árbol de Problemas y Árbol de Objetivos, en esta misma plantear las nuevas necesidades, así como los problemas y objetivos del Instituto, además establecer supuestos que impliquen riesgos externos que puedan comprometer la ejecución del Programa.	Árbol de Problemas, y Árbol de Objetivos Reestructurados, de acuerdo con los problemas y necesidades actuales del Instituto, además, hacer hincapié en riesgos externos que puedan en su momento comprometer algún programa, proceso, o indicador.	Árboles de problemas y objetivos del Pp Desarrollo Integral de las Juventudes

Tras la revisión de los documentos presentados por la UR como evidencia de las acciones realizadas y vinculadas a los ASM se considera que fueron cumplidos en su totalidad al contar con evidencia del producto o resultado final.

Sin embargo, se identifican áreas de mejora en la mayoría de las acciones realizadas, ya que las recomendaciones y observaciones plasmadas en los informes de evaluación no fueron solventadas al 100%, en particular lo relativo a:

- La redacción del objetivo conforme a la sintaxis de la MML
- Definición de indicadores que cumplan con los parámetros de claridad, relevancia, economía, monitoreable, adecuado y aporte marginal (CREMAA).
- Rediseñar métodos de cálculo que permitan generar información relevante para medir el desempeño del Programa.

## V. Conclusiones de la Evaluación

La última sección del informe corresponde a las conclusiones, donde se presenta un Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) así como una serie de recomendaciones finales que podrán ser utilizadas por la UR para la definición de los Aspectos Susceptibles de Mejora.

### i. Análisis FODA

#### Fortalezas

- Se cuenta con reportes periódicos sobre el avance de los indicadores de la MIR.
- Se cuenta con fichas técnicas de los indicadores que permiten verificar información cualitativa; sin embargo, en ocasiones faltan algunos elementos como en el caso de las áreas responsables y periodicidad de los medios de verificación.
- Se cuenta con desagregación presupuestal a nivel de capítulo, concepto y partida genérica, así como en periodos trimestrales.
- La mayoría de los indicadores analizados presentan cumplimiento de 100%

#### Oportunidades

- Considerando el inicio de la administración 2024-2027 y un nuevo PMD se deberán proponer indicadores que cumplan con los criterios CREMA y que provean de información para medir el cumplimiento de los objetivos municipales.
- Mejorar la redacción de algunos objetivos de la MIR con base en la MML.
- Establecer si los valores reportados para cada indicador y variable son acumulables entre los periodos o la UR lo reporta de manera independiente.
- Previo a la definición de los indicadores realizar una revisión del cumplimiento de los criterios CREMA.
- Definir una metodología para la caracterización, cuantificación y focalización de la población potencial y objetivo.
- Complementar los nombres de las variables para que estos sean auto explicativos y sean consistentes con el nombre del indicador.
- Realizar evaluaciones periódicas al Programa, al menos una durante la administración municipal.
- Incorporar indicadores de calidad para los Componente más significativos.

### Debilidades

- El resumen narrativo en los cuatro niveles de la MIR presenta carencias en sus sintaxis, además los Componentes y Actividades no son las suficientes y necesarias considerando los servicios y apoyos que brinda el Programa.
- Las variables reportadas no indican si se trata de valores acumulados o son periodos con mediciones independientes, por lo que no es factible cuantificar las variaciones entre los periodos.
- La PP y PO no se encuentra caracterizada y su cuantificación no puede ser revisada toda vez que no se especifica cual es la fuente de información.
- No se cuenta con una metodología para el establecimiento de metas.

### Amenazas

- Las múltiples versiones de la MIR en un mismo ejercicio fiscal complican el tener una herramienta de seguimiento eficiente y que no permite valorar el desempeño de manera adecuada.
- El Diagnóstico del Programa deberá ser complementado, ya que hay información en términos de diseño que no se incluye en la estructura actual.

## ii. Recomendaciones Finales

- La MIR deberá ser actualizada anualmente y no en varios periodos a lo largo del ejercicio fiscal ya que esto no permite llevar un seguimiento homogéneo del Programa. En caso de requerir una modificación está debe ser justificada y derivarse de un cambio sustantivo en la operación del Programa.
- Complementar el Diagnóstico del Programa incorporando elementos señalados en el documento denominado "Aspectos a considerar para la elaboración de diagnósticos de programas presupuestarios" emitido por el CONEVAL.
- Determinar dentro de las fichas técnicas y/o en la MIR si los valores reportados corresponden a avances acumulados, o bien si su medición se realizará de manera independientes de acuerdo a su frecuencia de medición.

- Definir una metodología para caracterizar, cuantificar y focalizar a la Población Potencial y Objetivo que permita determinar una estrategia de cobertura y que sea consistente con los objetivos de la MIR.
- Si bien la MIR se desarrolla bajo un mecanismo de mejora continua, es importante mantener homogeneidad en las variables e indicadores asociados al Programa, es decir que se deben buscar mantener aquellos indicadores que cumplen con los Criterios CREMA, que están vinculados a los servicios y apoyos del Programa y que generan información periódica de las distintas actividades realizadas.
- Desarrollar una metodología para la definición de metas y que considere aspectos técnicos, operativos y presupuestales y que pueda ser actualizada para cada ejercicio fiscal.
- Vincular la MIR no solamente a nivel de eje y objetivos del Plan Municipal de Desarrollo, sino que se cuente con indicadores que permitan establecer un seguimiento de las líneas de acción a nivel de Componentes.



## Ficha Técnica de Evaluación

<b>Nombre de la instancia evaluadora:</b>	Evaluación Socioeconómica de Programas y Proyectos S.C.
<b>Nombre del coordinador de la evaluación:</b>	Mtro. Eduardo Sánchez Rosete
<b>Nombres de los principales colaboradores:</b>	Lic. Adriana Sánchez Rosete Lic. Diego Alejandro Colunga
<b>Nombre de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación:</b>	Dirección de Control Interno e Investigación de la Contraloría Municipal
<b>Nombre del titular de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación:</b>	Lic. Luis Raúl Gutiérrez Zapien
<b>Forma de contratación de la instancia evaluadora:</b>	Adjudicación directa
<b>Costo total de la evaluación:</b>	\$ 35,000.00 pesos
<b>Fuente de financiamiento:</b>	Recursos propios

## Bibliografía

- Gobierno de Monterrey. (2021). Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024. Monterrey.
- Instituto de la Juventud Regia. (2023). Avance al documento de trabajo ASM del Programa presupuestario Programa Desarrollo Integral de las Juventudes del H. Ayuntamiento de Monterrey N.L. Monterrey.
- Instituto de la Juventud Regia. (2023). Documento de trabajo ASM del Programa presupuestario Programa Desarrollo Integral de las Juventudes del H. Ayuntamiento de Monterrey N.L. Monterrey.
- Instituto de la Juventud Regia. (2023). Diagnóstico del Programa presupuestario Programa Desarrollo Integral de las Juventudes del H. Ayuntamiento de Monterrey N.L. Monterrey.
- Instituto de la Juventud Regia. (2022). Matriz de Indicadores para Resultados del Pp Programa Desarrollo Integral de las Juventudes. Monterrey.
- Instituto de la Juventud Regia. (2023). Matriz de Indicadores para Resultados del Pp Programa Desarrollo Integral de las Juventudes. Monterrey.
- Instituto de la Juventud Regia. (2024). Matriz de Indicadores para Resultados del Pp Programa Desarrollo Integral de las Juventudes. Monterrey.
- Secretaría de Finanzas y Administración. (2024). Base de datos del presupuesto de Programas presupuestarios 2022-2024. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2022). Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 - Enero - Diciembre 2022. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2022). Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 - Enero - Junio 2022. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2022). Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 - Enero - Marzo 2022. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2022). Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 - Enero - Septiembre 2022. Monterrey.

- Secretaría Ejecutiva. (2022). Informe de Avance de los Programas Presupuestarios Enero - Diciembre 2022. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2022). Informe de Avance de los Programas Presupuestarios Enero - Junio 2022. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2022). Informe de Avance de los Programas Presupuestarios Enero - Marzo 2022. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2022). Informe de Avance de los Programas Presupuestarios Enero - Septiembre 2022. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2023). Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 - Enero - Diciembre 2023. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2023). Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 - Enero - Junio 2023. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2023). Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 - Enero - Marzo 2023. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2023). Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 - Enero - Septiembre 2023. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2023). Informe de Avance de los Programas Presupuestarios Enero - Diciembre 2023. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2023). Informe de Avance de los Programas Presupuestarios Enero - Junio 2023. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2023). Informe de Avance de los Programas Presupuestarios Enero - Marzo 2023. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2023). Informe de Avance de los Programas Presupuestarios Enero - Septiembre 2023. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2024). Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 - Enero - Marzo 2024. Monterrey.
- Secretaría Ejecutiva. (2024). Informe de Avance de los Programas Presupuestarios Enero - Marzo 2024. Monterrey.